



Tao Heung Holdings Limited
稻香控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
股份代號：573

2010 年報



嗜 · 樂 20 載

*僅供識別



目錄

02	公司資料
04	財務摘要及日程表
06	主席報告書
10	管理層討論與分析
20	董事及高級管理人員
23	企業管治報告
29	董事會報告
36	獨立核數師報告
38	綜合收益表
39	綜合全面收益報表
40	綜合財務狀況報表
42	綜合權益變動表
44	綜合現金流量報表
46	財務狀況報表
47	財務報表附註
113	持作投資的主要物業
114	五年財務概要



20週年



公司資料

董事會

執行董事

鍾偉平先生(主席)
黃家榮先生
鍾明發先生
梁耀進先生(行政總裁)
黃歡青女士
何遠華先生

非執行董事

方兆光先生
陳裕光先生

獨立非執行董事

李子良先生
陳志輝教授
麥興強先生
吳日章先生

公司秘書

梁耀進先生 *FCCA, FCPA*

授權代表

梁耀進先生
何遠華先生

審核委員會成員

麥興強先生(主席)
李子良先生
陳志輝教授
陳裕光先生

提名委員會成員

陳志輝教授(主席)
吳日章先生
陳裕光先生

薪酬委員會成員

李子良先生(主席)
方兆光先生
麥興強先生

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港新界沙田
火炭坳背灣街13號

主要股份過戶登記處

Butterfield Fulcrum Group (Cayman) Limited
Butterfield House, 68 Fort Street
P.O. Box 705, Grand Cayman
KY1-1107, Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-16號舖

公司資料(續)

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
東亞銀行有限公司
中信銀行國際有限公司
大新銀行有限公司
星展銀行(香港)有限公司
德意志銀行(香港分行)
恒生銀行有限公司
渣打銀行(香港)有限公司
瑞士銀行(UBS AG)

主要核數師

安永會計師事務所

財務顧問

新加坡大華亞洲(香港)有限公司

股份代號

573

網址

www.taoheung.com.hk

財務摘要及日程表(續)

附註：

1. 純利率按母公司擁有人應佔純利除以收益計算。
2. 現金淨額相當於現金及等同現金項目減計息銀行借貸。
3. 流動比率按流動資產除以流動負債計算。
4. 速動比率按流動資產減存貨除以流動負債計算。
5. 負債比率按總負債(計息銀行借貸及融資租約應付款項)除以母公司擁有人應佔權益總額計算。
6. 每股資產淨值按1,016,141,000股股份(二零零九年：1,016,141,000股股份)計算。
7. 每股現金淨額按1,016,141,000股股份(二零零九年：1,016,141,000股股份)計算。

日程表

中期業績公佈	二零一零年八月二十六日
年度業績公佈	二零一一年三月二十四日
寄發年報予股東	二零一一年四月十八日
就擬派末期股息暫停辦理股份過戶登記	二零一一年五月二十三日至二零一一年五月二十六日
股東週年大會	二零一一年五月二十六日
股息	
中期：已付每股6.20港仙	二零一零年十月七日
末期：擬派每股6.30港仙	二零一一年五月三十一日



本集團邁向二十週年之際，我們將繼續竭力為客戶提供別具特色的食品、服務及餐飲體驗，藉以達致長遠持續增長，從而為股東帶來不俗的回報。

本人謹代表稻香控股有限公司（「本公司」及其附屬公司「稻香」或「本集團」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然提呈截至二零一零年十二月三十一日止年度的本集團全年業績。

受惠於中國內地消費市道好轉，加上本集團的新店陸續開業，稻香的業務於二零一零年保持穩步發展，業務表現於下半年亦重拾升軌，取得較佳的成績，令整體營業額錄得雙位數百分比的增長。雖然通脹導致食材及水電等成本上漲，使經營環境變得艱難，本集團仍能保持增長。為減低成本上升的壓力，本集團透過提升東莞及火炭物流中心營運效益，成功節省更多成本。此外，本集團亦成功維持其工資成本及租金於可控制水平，加上本集團的中國內地業務表現卓越，令集團的盈利錄得溫和增長。

主席報告書(續)

鑑於本集團的財務狀況穩健，並一向致力為股東提供良好回報，本人建議董事會派發末期股息每股6.3港仙。連同已派發的中期股息每股6.2港仙，本財政年度股息為12.5港仙，派息率達57.9%。

儘管挑戰重重香港業務保持穩步增長

年內，本集團的香港業務持續穩步發展，收益錄得雙位數的增長。收益增加主要由於五家新店開業。鑒於上半年的業務表現較為遜色，本集團於下半年調整市場推廣策略，加強特色產品的推廣活動包括不同主題之皇席宴及主題火鍋推廣如杏運嘟嘟鍋，成功增加顧客人流及人均消費金額，使本集團於下半年的業務表現獲得改善。同時，在同業選擇上調價格以應付食材成本上漲下，本集團於年內持續推出價格相宜的推廣食品，令本集團成功吸引更多顧客，雖則面對食材成本於回顧期內上升超過10%，本集團的毛利率僅錄得些微跌幅。雖然面對通脹壓力，本集團透過與供應商簽署長期合約，以固定食材價格，令盈利能力得以維持。此外，東莞物流中心的產量及使用率亦有所提升，增加了供應予本集團食肆之食品數量，因而令食材成本保持穩定。



主席報告書(續)

本人亦欣然看到泰昌餅家的業務錄得顯著增長，收益上升逾60%。這主要由於新店開業所致，加上泰昌不斷擴闊產品種類，以及推出新包裝產品成功吸引顧客。

中國內地經濟騰飛惠及本集團業務

中國內地業務方面，由於本集團的店鋪陸續開業，加上成功把握當地經濟高速增長及中產階層持續增加之趨勢，收益錄得逾20%的增幅。年內，本集團於廣州及深圳分別開設「稻香」及「迎囍皇宮」兩家新店，並廣受市場歡迎。

稻香於中國婚宴市場擁有超過十年的經驗，我們亦成功借助這項優勢拓展中國內地業務。我們很榮幸獲飲食天皇授予「2010年廣州飲食天皇獎－婚宴天皇」的美譽，這突顯出我們致力為顧客提升集團於婚宴市場的品牌效益。本集團來自該業務的收益持續上升，亦足證我們進軍該市場的策略明智。值得一提的是，隨著東莞物流中心的營運效益提高，本集團的盈利亦取得顯著增長。

展望

於未來一年，我們預期持續的通漲壓力將導致中港兩地的工資、食材和水電等成本逐漸增加，於香港實施最低工資計劃後的影響將更為明顯。

儘管如此，憑藉本集團於成本控制方面的競爭優勢，我們有信心能克服種種挑戰。作為中式飲食集團之領導品牌，稻香於應對不明朗的市場環境擁有豐富知識及卓越能力。於經歷一九九七年的金融危機、二零零三年的非典型肺炎及二零零八年的全球衰退後，我們的成績足證本集團於經歷種種考驗後可變得更強大。

在成本控制方面，我們將致力減省開支，而其中一項重要策略是發展我們於大埔的新物流中心。該物流中心已於二零一一年一月如期投產，其倉儲及食品加工能力亦較火炭物流中心顯著增加，可為多達150家食肆供應食材，並讓本集團得以進行更多大批量採購，以更具成本效益的方式分銷食品。

本集團亦透過收購家禽業務，實現垂直整合的其中一個重要部份。這方面的業務包括雞隻及豬隻養殖，雞隻屠宰以及家禽批發。這不但使我們保持穩定的雞隻供應，此乃本集團的主要食材，亦有助鞏固我們的食品質量並進一步維持穩定的食材成本。

主席報告書(續)

在實施成本控制措施的同時，我們亦會加快拓展中國內地市場。為擴大國內市場份額，我們將於二零一一年開設四至五家新店，繼續專注發展華南地區，同時亦會考慮拓展業務至華東或華北地區。至於國內之婚宴及宴會市場，本集團亦將致力鞏固其市場地位。

香港方面，本集團計劃開設五至六家新店，以進一步鞏固市場地位。為保持人流，我們將繼續推行多品牌策略及加強市場推廣，以吸引更多目標顧客。本集團亦將透過引入更多產品，加強泰昌餅家的業務。

在專注發展業務的同時，我們亦致力履行企業社會責任。我們自二零零零年起全資贊助職業訓練局(VTC)專為餐飲業專才而設的「稻苗培植計劃」。此乃香港專業教育學院首個中式酒樓管理課程，得到業界廣泛的支持，取得空前成功。有見及此，本集團計劃再發揚光大，開設一間命名為「VTC飲食專業發展稻苗學院」的全日制學院，提供校園及資金贊助。該學院將位於火炭物流中心舊址，由香港專業教育學院、香港品質保證局及職業安全健康局聯手管理，並計劃於二零一二年開始接受收生，對象為中式餐飲從業員，以期提高他們於業內的管理及專業水準。

獎項及認證

本集團很高興其多品牌策略持續取得成效，於年內贏得多個市場推廣及品牌獎項，包括由香港管理專業協會及香港無線電視台合辦的「2010年度HKMA/TVB傑出市場策劃獎—優異獎」，以及明報的「2010年香港驕傲品牌評審團大（餐飲服務類別）」。此外，秉持著對食品安全的追求，集團的東莞物流中心更於二零一零年獲中國質量認證中心頒發ISO 22000認證證書，肯定了集團於食品安全管理上的實踐。展望未來，本集團將繼續致力提升品牌價值，從而達致更理想業績。

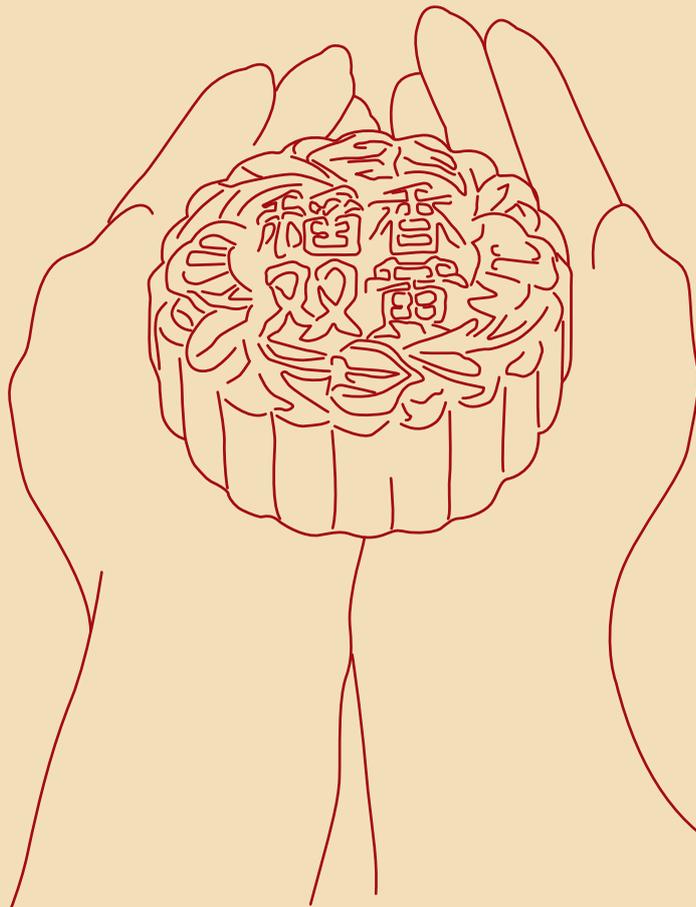
鳴謝

本人謹此代表董事會感謝本集團管理層及員工於二零一零年的努力，與此同時亦感謝顧客及業務夥伴對本集團的鼎力支持。本集團會致力達致長期增長，並為股東爭取理想回報。

主席
鍾偉平

香港
二零一一年三月二十四日

管理層討論 與分析



多品牌

稻香之多品牌策略確保本集團可向不同口味、
喜好之顧客，提供多種風格及不同環境之
餐飲服務。

管理層討論與分析(續)

董事會欣然公佈本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度之全年業績。在中國內地消費市道好轉及業務增長強勁的支持下，稻香繼續穩步發展，業務表現於下半年有所改善。本集團透過推行特色的市場推廣活動，成功保持顧客人流及提高本集團各品牌的知名度，推動業務進一步增長。雖然面對不明朗的經營環境，稻香仍能維持工資成本及租金的水平與二零零九年相若。鑑於食品成本持續上漲，本集團實施嚴謹的成本控制措施及推行自動化系統以提升營運效率，令本集團持續保持盈利能力。

財務業績

本集團的總收益按年增加12.5%至約2,937,200,000港元(二零零九年：2,610,400,000港元)。收益增加乃由於本集團在香港及中國內地分別開設了五家及兩家新食肆。此外，中國內地經濟蓬勃增長及消費者的可動用收入提升，亦使本集團的中國內地業務穩步上揚，推動其收益增長。而香港業務方面，透過不同的市場推廣，成功提升品牌知名度，亦令顧客人流保持穩定。



管理層討論與分析(續)

毛利率下跌0.2百分點，而未計利息、稅項、折舊及攤銷前的溢利則較二零零九年的420,200,000港元上升8.0%至453,800,000港元。母公司擁有人應佔溢利為219,400,000港元，較去年同期的208,500,000港元上升5.2%。如前所述，本集團的盈利能力保持穩定，乃由於採用了嚴謹的成本控制措施，包括簽署長期之購貨合約以減低食材成本，以及增加本集團物流中心的食品供應量。工資成本及租金穩定，亦有助舒緩成本壓力。

香港業務

本集團於香港業務保持穩定增長，錄得收益2,393,500,000港元，按年上升10.8%，佔本集團總收益的81.5%。未計利息、稅項、折舊及攤銷前的溢利較去年增加3.2%。盈利只錄得微升的原因包括稻香於年內對自家品牌月餅作出策略性的廣告投資，於二零一零年錄得額外市場推廣支出8,000,000港元。本集團繼續擴展香港的食肆網絡，於二零一零年開設五家新店，令本集團於二零一零年十二月三十一日的食肆數目增至65家。當中包括位於尖沙咀的「迎」。此全新品牌的推出貫徹稻香的多品牌策略，於二零一零年六月開業以來受到中產消費群的歡迎。踏入下半年，本集團開始調整市場推廣策略，透過產品宣傳及主題菜式刺激消費，這些措施比加大折扣優惠更能吸引顧客人流。因此，下半年的收益比上半年有所增加。透過不斷努力以提高下半年的顧客人流，令本集團成功使全年的同店銷售跌幅從上半年的3.7%縮窄至2.2%。



管理層討論與分析(續)

中國內地業務

中國內地業務顯著增長，本集團錄得收益543,800,000港元(二零零九年：451,000,000港元)，比去年同期上升20.6%。升幅理想主要是由於居民日益富裕令其消費信心提升及刺激對有信譽及高質素餐飲服務的需求。由於營商環境適合稻香擴展中國內地的業務，年內本集團開設了兩家新店，分別為廣州的「稻香」及深圳的「迎囍皇宮」，本集團的店鋪總數於二零一零年十二月三十一日達到14家。此外，收益增長部分亦歸功於本集團拓展婚宴及宴會市場的策略。

年內，儘管食材成本快速上漲，但中國內地業務的毛利率錄得溫和增長。同店銷售增幅5.9%，未計利息、稅項、折舊及攤銷前的盈利較二零零九年95,700,000港元大幅上升24.3%至119,000,000港元。母公司擁有人應佔溢利更飆升了59.5%至43,400,000港元。盈利能力有大幅改善，主要原因是收益上升，營運效率有所改善，以及東莞物流中心增加其對分店之食品供應數量。

物流中心

火炭及東莞物流中心繼續增加對本集團食肆的食品供應，使集團之營運效率得到改善，大大節省成本及有效控制食品質素。此外，本集團亦增加從來源地直接大量採購食材，從而進一步降低成本。東莞物流中心自二零零七年年中開始營運以來，成功於開業三年內錄得溢利，符合管理層的預期目標。目前，東莞設施的產量每月約達800噸。到二零一一年底，預期目標產量將增至每月1,000噸。

稻香於近年能持續改善毛利率，足證火炭及東莞物流中心對於本集團在減低成本方面起著舉足輕重的作用。隨著東莞物流中心的使用率不斷提升，縱使本集團於二零一零年面對沉重的通漲壓力，但仍稍微提升中國內地業務的毛利率。另一方面，由於火炭物流中心的使用率已經達至飽和，故此香港業務的毛利率錄得輕微下降。為應付通脹所帶來的憂慮，本集團的新大埔物流中心經已

管理層討論與分析(續)

落成，並於二零一一年一月正式投產。該物流中心佔地約200,000平方呎，產能相當於火炭物流中心的五倍。現時該物流中心的每月平均產量約700噸，本集團的目標是在二零一一年底前將產量提高至每月910噸。大埔物流中心的總投資額為250,000,000港元，相關折舊成本將由二零一一年起數年相繼入賬。儘管如此，集團有信心該投資項目將可推動其長遠發展。

周邊業務

周邊業務穩定增長，收益增加70.5%至約89,500,000港元(二零零九年：52,500,000港元)。航空膳食、包裝冰鮮食品及冰鮮食品持續表現理想，為本集團帶來穩定的收益。稻香又積極拓展節慶食品業務，並加強對該業務的推廣力度。這些推廣得到市民熱烈迴響，有效催谷銷量。由於生產技術及品牌知名度日趨成熟，管理層預期本業務分部的溢利貢獻將有所增加。

財務資源及流動資金

於回顧年內，本集團保持穩健的財務及流動資金狀況。於二零一零年十二月三十一日，本集團的總資產增加至約1,626,500,000港元(二零零九年：約1,445,900,000港元)，而權益總值則增加至約1,231,200,000港元(二零零九年：約1,128,100,000港元)。

於二零一零年十二月三十一日，本集團的現金及等同現金項目約為382,700,000港元。扣除計息銀行借貸總額約11,300,000港元後，本集團的現金盈餘淨額約為371,400,000港元。鑑於現金充裕，本集團將繼續善用現金資源，物色潛在投資或業務發展機會，從而提高本集團的盈利能力及股東回報。

於二零一零年十二月三十一日，本集團的負債比率(按計息銀行借貸及融資租約應付款項總額除以股東權益總額計算)減少至0.9%(二零零九年：2.5%)。

管理層討論與分析(續)

資本開支

截至二零一零年十二月三十一日止年度的資本開支約為371,500,000港元，而於二零一零年十二月三十一日的資本承擔約為48,000,000港元。資本開支主要為本集團的新食肆及現有食肆及大埔物流中心的裝修工程，而資本承擔主要與收購家禽業務及興建大埔物流中心相關。

或然負債

於二零一零年十二月三十一日，本集團有關提供銀行擔保以代替租金及水電按金的或然負債約為28,100,000港元(二零零九年：約28,000,000港元)。

外匯風險管理

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的銷售及採購主要以港元(「港元」)及人民幣(「人民幣」)為單位。

人民幣乃不能自由兌換的貨幣，其未來匯率可因中國政府所施加的管制而較現時或過往的匯率大幅波動。匯率亦可受本地及國際經濟發展及政治轉變以及人民幣的供求所影響。人民幣兌港元升值或貶值，均可影響本集團的經營業績。

本集團現時並無外幣對沖政策。然而，管理層將密切監察外幣匯兌風險，並將在有需要時考慮對沖其重大外幣匯兌風險。

管理層討論與分析(續)

人力資源

於二零一零年十二月三十一日，本集團共有7,770名僱員。為吸引及留用優秀員工以維持本集團的暢順營運，本集團提供具競爭力的薪酬待遇(參照市場情況以及個人資歷及經驗)及多項內部培訓課程。薪酬待遇會作定期檢討。

此外，本集團亦已採納首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃，向合資格僱員授出若干可認購本公司普通股的購股權，以獎勵彼等過往及日後可能對本集團發展作出的貢獻。於二零一零年十二月三十一日，首次公開發售前購股權計劃項下約有10,500,000份尚未行使的購股權，而年內概無購股權獲行使。此外，於二零一零年十二月三十一日，概無根據購股權計劃授出或同意授出任何購股權。

資產抵押

於二零一零年十二月三十一日，本集團已抵押約31,200,000港元的銀行存款、約78,700,000港元的租賃土地及樓宇及約6,500,000港元的投資物業，以取得授予本集團的銀行信貸。

展望

管理層對二零一一年飲食業的前景保持審慎樂觀，但預計未來經營環境仍充滿挑戰，包括香港實施最低工資後令勞工成本上漲及通脹將提高成本壓力，影響香港及中國內地的消費氣氛。

儘管出現潛在經濟不穩定因素，管理層相信商機仍然存在，本集團亦能善用本身的競爭優勢克服各項困難。作為在香港具領導地位的中式飲食集團，稻香於抗衡逆境方面經驗豐富，重點將致力控制成本及提供優質餐飲服務。

管理層討論與分析(續)

本集團另一項控制成本的途徑是透過於二零一零年十二月底收購一系列家禽農場業務。是項收購讓本集團受惠於食品供應鏈的垂直整合，能直接控制食品質素。此外，往績顯示該家禽業務是有利可圖的，因此是項收購可望為本集團帶來即時收益回報。

管理層相信，隨著中國經濟蓬勃發展及中產消費群日益擴大，內地市場將湧現龐大增長商機。因此，本集團將更專注發展中國內地業務。本集團將致力提升效率、有效控制成本及秉持食品最高質素以持續擴大稻香於中國內地市場份額。同時，本集團將擴大珠江三角洲內不同城市的食肆網絡。本集團已計劃於二零一一年開設四至五家新店，其中分別位於惠州及深圳的兩家已確定地點。本集團亦將繼續致力拓展婚宴市場，此市場將隨著消費者日漸富裕而持續增長。

至於香港方面，由於通脹正影響整個餐飲業界，本集團的擴展速度將較溫和，其二零一一年的計劃包括開設五至六家新店，其中五家已確定開業。在鞏固區內據點之同時，本集團亦將致力保持人流水平、維持食品的平均售價及刺激新店的收益貢獻。管理層將繼續推行多品牌策略及加強市場推廣，以滿足不同客戶群及推動銷售增長。憑藉新大埔廠房所帶來的協同效益，本集團將積極為預包裝食品發掘更多銷售渠道，並參加不同本地食品展覽，同時擴大自家品牌節慶食品的產量，包括去年備受顧客歡迎的月餅及盤菜。

至於泰昌餅家的業務，其店舖總數已增加至16家，成績理想。這項業務主要是透過從物流中心生產更多食品，從而提高效率及盈利的目的。本集團亦將全力把握手信市場的商機，透過提供現代及時尚的包裝食品，以建立親切高檔的形象以吸引更多旅客。

管理層討論與分析(續)

由於物流於提高本集團盈利能力方面擔當重要角色，因此本集團將繼續致力發揮物流中心的競爭優勢以提升營運效率。為進一步節省成本，本集團將加強向中國內地農場直接採購。隨著大埔物流中心已投入服務，現可為多達150家食肆及餅店供應食品，令本集團於食肆業務邁步向前，並發掘更多周邊業務的商機。此外，於新物流中心開設餅店能為泰昌提供更多食品，讓本集團受惠於更高效率及較低成本，從而進一步擴展餅店業務。

面對未來嚴峻的挑戰，管理層將繼續全力克服各項困難，並致力鞏固本集團的市場領導地位，力求為股東帶來可觀回報，以及向顧客提供優質食品、服務及用膳體驗。



董事及高級管理人員

執行董事

鍾偉平先生，51歲，於二零零五年十二月二十九日獲委任為執行董事。鍾先生為董事會主席兼本集團創辦人之一。鍾先生主要負責整體企業策略、規劃及業務發展。鍾先生於一九九一年創立本集團，擁有逾30年的中式飲食業經驗。鍾先生於一九七五年開始在香港一家本地食肆擔任學廚，其後於一九八五年成為中國廣州花園酒店的助理總廚。於一九九一年，鍾先生與他人共同於香港開設首家稻香海鮮火鍋酒家。鍾先生目前為稻苗學會永遠榮譽會長、現代管理(飲食)專業協會會長及法國國際廚皇美食會中國分會榮譽會長。鍾先生獲亞太顧客服務協會選為二零零三年度傑出行政總裁(酒店及服務業)，並於二零零五年獲中國酒店協會選為當代粵港澳餐飲業十大風雲人物，以及獲國際青年商會香港總會頒贈創意創業大獎榮譽大獎。於二零零六年，鍾先生獲「資本」雜誌選為二零零六年度資本傑出領袖。鍾先生為執行董事鍾明發先生的堂弟。

黃家榮先生，53歲，於二零零七年三月一日獲委任為執行董事。黃先生為本集團創辦人之一。黃先生主要負責東莞物流中心的整體運作。黃先生擁有逾20年的中式飲食業經驗。黃先生持有香港理工大學的生產及工業工程文憑。

鍾明發先生，56歲，於二零零五年十二月二十九日獲委任為執行董事。鍾先生為本集團創辦人之一。鍾先生主要負責兩家物流中心的品質保證及中央採購。鍾先生擁有逾30年的中式飲食業經驗。鍾先生為主席鍾偉平先生的堂兄。

梁耀進先生，40歲，於二零零七年三月九日獲委任為執行董事。梁先生為本集團的行政總裁，主要負責本集團的業務發展及財務、會計、行政與市場推廣方面的整體策略規劃。梁先生於二零零二年十月加入本集團擔任財務總監，開展彼於中式飲食行業的事業。梁先生加入本集團前，在合興集團有限公司及美麗寶國際控股有限公司等多家股份在聯交所主板上市的香港上市公司及國際會計師行累積逾十年財務管理及核數經驗。梁先生持有香港理工大學工商管理碩士學位及會計學文學士(榮譽)學位。梁先生目前為特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會資深會員。

黃歡青女士，48歲，於二零零七年三月一日獲委任為執行董事。黃女士主要負責整體環境監控及業務開發。黃女士於二零零五年八月加入本集團，擔任物流營運副總監，開展彼於中式飲食業的事業。黃女士加入本集團前，曾為DEC及摩托羅拉公司等多家跨國企業的管理人員。黃女士持有香港公開大學的商業資訊系統學工商管理學士(榮譽)學位及香港理工大學與英國University of Warwick共同頒發的工程商業管理理學碩士學位。

何遠華先生，49歲，於二零零七年三月一日獲委任為執行董事。何先生現為業務總監，主要負責本集團連鎖食肆及零售業務的管理及發展。何先生於一九九一年十二月加入本集團，出任食肆經理，於二零零三年擢升為業務管理部總監。何先生擁有逾25年的中式飲食業經驗。

董事及高級管理人員(續)

非執行董事

方兆光先生，53歲，於二零零七年三月一日獲委任為非執行董事。此外，彼亦於二零零七年六月九日獲委任為薪酬委員會成員。方先生分別於University of Wolverhampton、香港大學及香港城市大學取得法律系學士學位、法律系研究文憑及中國法與比較法法學碩士學位。方先生於一九九六年成為香港認可律師，現為何和禮律師行顧問律師。方先生從事法律事務逾30年，亦擔任香港華員會及香港大學中國歷史研究文學碩士課程同學會名譽法律顧問。

陳裕光先生，59歲，於二零零七年三月六日獲委任為非執行董事。此外，彼亦於二零零七年六月九日及二零零八年十月十五日分別獲委任為提名委員會及審核委員會成員。陳先生為大家樂集團有限公司執行主席，亦為星光集團有限公司、建滔積層板控股有限公司、互太紡織控股有限公司及謝瑞麟珠寶(國際)有限公司的獨立非執行董事(該等公司均於香港聯交所主板上市)。陳先生持有社會學及政治學雙學位、城市規劃碩士學位及工商管理學榮譽博士學位，並獲嶺南大學頒授榮譽院士。

陳先生現時亦是香港零售管理協會的執委會成員、香港僱主聯合會理事會成員、優質旅遊服務協會選委成員及香港旅遊發展局成員。陳先生擁有在公營範疇多年的專業經驗，以及逾25年飲食管理經驗。

獨立非執行董事

李子良先生，銀紫荊星章，太平紳士，56歲，於二零零七年三月一日獲委任為獨立非執行董事。此外，彼亦於二零零七年六月九日獲委任為審核委員會及薪酬委員會成員。李先生為零售業服務逾30年，現為百老匯攝影器材有限公司主席。彼為中華人民共和國全國政協委員及香港特別行政區選舉委員會委員。李先生為港九電器商聯會有限公司主席及香港零售管理協會執委會成員。

陳志輝教授，太平紳士，57歲，於二零零七年三月九日獲委任為獨立非執行董事。此外，彼亦於二零零七年六月九日獲委任為審核委員會及提名委員會成員。陳教授於美國柏克萊加州大學取得工商管理碩士學位，並於香港中文大學(「中大」)取得工商管理學士學位及哲學博士學位。陳教授現為中大市場學系教授及行政工商管理碩士課程主任。陳教授現時亦為香港金融管理局程序覆檢委員會成員及選舉管理人員委員會委員。陳教授投身教育界約30年。

董事及高級管理人員(續)

麥興強先生，48歲，於二零零七年三月一日獲委任為獨立非執行董事。此外，彼亦於二零零七年六月九日獲委任為審核委員會及薪酬委員會成員。麥先生持有加拿大Queen's University的商學士學位。麥先生為加拿大特許會計師公會會員，並為香港會計師公會資深會員。麥先生現為南華傳媒之首席財務官。加入南華傳媒前，麥先生為Redgate Media Group之首席財務官。加入Redgate Media Group前，麥先生為五礦資源有限公司及路訊通控股有限公司(該兩家公司均在主板上市)的首席財務官。一九九七年至二零零一年，麥先生分別於投資銀行及聯交所工作，亦曾在香港、新加坡及加拿大的國際會計師事務所工作逾七年。

吳日章先生，太平紳士，55歲，於二零零七年三月一日獲委任為獨立非執行董事。此外，彼亦於二零零七年六月九日獲委任為提名委員會成員。吳先生持有美國Chabot College商業數據處理副文學士學位。吳先生現時為多家私人公司的董事，主要從事科技、物業發展、財務及持有物業等業務。吳先生亦於二零零九年二月十日獲委任為聯交所主板上市公司中國農產品交易有限公司的獨立非執行董事。此外，吳先生亦曾獲委任為聯交所創業板上市公司智庫媒體集團(控股)有限公司的獨立非執行董事以及審核委員會及薪酬委員會成員，其後於二零零九年三月一日辭任。

高級管理人員

鄭浩源先生，45歲，營運總監，主要負責本集團整體食肆業務營運及管理，包括食肆的食品生產。鄭先生於一九九七年十一月加入本集團，擔任食肆經理。鄭先生於二零零四年擢升為人力資源部總監及其後調任業務管理部。鄭先生擁有逾20年中式飲食業經驗。

曾穎嘉女士，36歲，財務及會計部總監，主要負責本集團的整體財務、會計及稅務事宜。曾女士於二零零二年十二月加入本集團，擔任財務及會計經理。曾女士擁有逾10年的財務管理經驗。曾女士持有香港中文大學工商管理碩士學位及澳洲Curtin University of Technology的商學士(會計)學位，目前為香港會計師公會的會員。

李曉明女士，42歲，人力資源部總監。彼於二零零二年三月加入本集團，出任人力資源部經理。李女士持有香港浸會大學人力資源策略管理學碩士學位，並取得Monash University商業系學士學位。李女士曾於一家香港上市公司及其他零售與資訊科技公司任職，擁有逾16年人力資源管理經驗。



企業管治報告

董事會致力維持高水平的企業管治常規，以保障本公司股東利益，提升企業價值及問責性。此目標可透過有效的董事會、分明的職責、穩定的內部監控、恰當的風險評估程序及對全體股東的透明度來實現。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司已遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治常規守則(「企業管治守則」)的所有守則條文及(如適用)建議最佳常規。

證券交易的標準守則

本公司採用上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司董事進行證券交易的行為守則。根據向董事作出的特定查詢，所有董事確認彼等於回顧年度一直遵從標準守則所載標準。

董事會

董事會負責制訂本公司整體策略方針，為管理層訂立目標，並且監控管理層表現。本公司管理層根據董事會的授權及職權，推行有關策略方針及處理本集團的營運事宜。

董事會中執行董事及非執行董事的組合均衡，確保所有討論具備獨立觀點。董事會現由十二位董事組成，包括六位執行董事、兩位非執行董事及四位獨立非執行董事。董事會成員列述如下：

執行董事：

鍾偉平先生(主席)
黃家榮先生
鍾明發先生
梁耀進先生(行政總裁)
黃歡青女士
何遠華先生

非執行董事：

方兆光先生
陳裕光先生

獨立非執行董事：

李子良先生
陳志輝教授
麥興強先生
吳日章先生

董事履歷資料載列於本年報第20頁至22頁。

企業管治報告(續)

本公司各執行董事與本公司訂立了服務合約，自上市日起計，初步為期三年。合約僅可於首兩年後根據服務合約條文由其中一方事先向另一方發出不少於三個月的書面通知時終止。

本公司已續訂各非執行董事及獨立非執行董事的服務合約，自二零一零年六月二十九日起計為期兩年，惟由其中一方事先向另一方發出不少於三個月的書面通知終止除外。

董事會的三分之一成員為獨立非執行董事，而其中一位擁有上市規則所規定的合適專業資歷或會計或相關財務管理專長。

各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條向本公司發出年度獨立身份確認書。本公司認為全體獨立非執行董事符合上市規則第3.13條所載獨立身份指引，且根據指引條款具備獨立身份。

主席及行政總裁

企業管治守則條文第A.2.1條規定主席及行政總裁的職務不得由同一人兼任。為確保權力及職權平衡，本公司委任鍾偉平先生擔任主席及梁耀進先生擔任行政總裁。

董事會會議

董事會會議由董事親身參加或透過電子通訊方式定期召開。董事會於上市後每年最少舉行四次會議。董事會常會通常於年初編定開會時間，以便全體董事有充分時間撥冗出席。董事於董事會常會最少十四天前接獲書面通知及議程。董事會文件(包括支援性質的分析及相關背景資料)通常於董事會會議最少三天前送交全體董事。至於董事會其他會議，亦會在可行情況最早向董事發出通知。

本公司的公司秘書負責記錄及保存所有董事會會議及委員會會議的記錄。會議記錄草稿一般於每次會議結束後的合理時間內交董事評論，其定稿則可供董事查閱。

企業管治報告(續)

董事出席董事會會議及董事委員會會議的詳情載列於下表：

於截至二零一零年十二月三十一日止年度出席的會議

	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
年內舉行的會議數目	4	2	1	1
執行董事：				
鍾偉平先生(主席)	4/4	不適用	不適用	不適用
黃家榮先生	3/4	不適用	不適用	不適用
鍾明發先生	4/4	不適用	不適用	不適用
梁耀進先生(行政總裁)	4/4	不適用	不適用	不適用
黃歡青女士	4/4	不適用	不適用	不適用
何遠華先生	4/4	不適用	不適用	不適用
非執行董事：				
方兆光先生	4/4	不適用	1/1	不適用
陳裕光先生	4/4	2/2	不適用	1/1
獨立非執行董事：				
李子良先生	4/4	2/2	1/1	不適用
陳志輝教授	4/4	2/2	不適用	1/1
麥興強先生	4/4	2/2	1/1	不適用
吳日章先生	4/4	不適用	不適用	1/1
平均出席率	97.9%	100.0%	100.0%	100.0%

董事委員會

為方便董事會工作，特成立董事委員會，並制訂其書面職權範圍，清晰界定各委員會角色、職權及職能。各委員會均須向董事會報告其決議或意見。有關董事出席董事委員會會議的詳情見上文。

各董事委員會的組成、角色與職能及所完成工作概要載列如下：

審核委員會

組成

本公司於二零零七年六月九日遵照上市規則附錄14所載的企業管治常規守則成立審核委員會，並制訂其書面職權範圍。審核委員會的主要職責包括檢討及監督本集團財務申報程序、內部監控系統及發牌事宜。目前，審核委員會的成員包括獨立非執行董事麥興強先生、李子良先生及陳志輝教授以及非執行董事陳裕光先生，該委員會由麥興強先生擔任主席。

企業管治報告(續)

角色與職能

審核委員會的主要職責包括審閱本公司的財務報表、檢討本公司的財務匯報程序、內部監控及風險管理制度，以及審閱委聘外部核數師的酬金及條款。

所完成工作概要

下列為審核委員會截至二零一零年十二月三十一日止年度完成的工作概要：

1. 審閱外聘核數師致管理層函件及管理層之回應；
2. 審閱應呈交予董事局批准之中期及全年報告；及
3. 檢討本集團內部監控及風險管理的進度及效能。

提名委員會

組成

本公司於二零零七年六月九日遵照上市規則附錄十四所載的企業管治常規守則成立提名委員會，並制訂其書面職權範圍。提名委員會由三名成員組成，包括獨立非執行董事陳志輝教授及吳日章先生以及非執行董事陳裕光先生。提名委員會主席為陳志輝教授。

角色與職能

提名委員會主要負責就委任董事及管理董事會的繼任事宜向董事會提供推薦建議。

所完成工作概要

截至二零一零年十二月三十一日止年度，提名委員會已審閱擬於二零一一年五月二十六日舉行之股東週年大會提呈董事批准的重選董事，並就此作出建議。

薪酬委員會

組成

本公司於二零零七年六月九日遵照上市規則附錄十四所載的企業管治常規守則成立薪酬委員會，並制訂其書面職權範圍。薪酬委員會由三名成員組成，包括獨立非執行董事李子良先生、方兆光先生及麥興強先生，其中二人為獨立非執行董事。薪酬委員會主席為李子良先生。

角色與職能

薪酬委員會的主要職責包括就本公司董事的整體薪酬政策及架構，以及就制訂該等薪酬政策而設立正規而具透明度的程序，向董事會提出建議；釐定全體執行董事的特定薪酬待遇，包括但不限於基本薪金，購股權及非金錢利益及獎金，並就非執行董事及獨立非執行董事的薪酬向董事會提出建議。

企業管治報告(續)

所完成工作概要

截至二零一零年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已檢討所有執行董事的現有薪酬及待遇(包括酌情花紅及獎勵計劃)，以及所有非執行及獨立非執行董事的袍金。

董事對財務報表的責任

董事瞭解及承認彼等確保各財政年度的財務報表均根據相關法律及上市規則披露規定編製，以真實公平地反映本集團財務、業績及現金流量狀況的責任。於編製截至二零一零年十二月三十一日止年度財務報表時，董事已選用合適的會計政策，並將其貫徹應用；及作出謹慎及合理的判斷及估計，並按持續經營基準編製財務報表。董事亦確保本集團的財務報表於適當時刊發。

本公司外部核數師就其就本集團財務報表的申報責任而發出的聲明載於本年報第36頁至37頁的獨立核數師報告中。

外部核數師

本集團聘請安永會計師事務所為本集團的主要核數師。安永會計師事務所於本年報第36頁至37頁的獨立核數師報告中確認其對財務報表的責任。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，安永會計師事務所及其聯屬公司就其所提供的服務而獲支付的酬金如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
審核服務		
– 年內撥備	2,770	2,700
非審核服務	470	663
總額	3,240	3,363

非審核服務費用包括稅務諮詢費用及在過程中協定費用。

內部控制

董事會負責維持健全的內部控制系統，以保障股東的利益，並透過審核委員會每年檢討其有效性。董事會在內部審核部門的協助下，對本集團風險管理及內部控制系統的有效性進行年度檢討及評估。有關檢討涉及所有重大控制，包括財務、營運及合規控制以及風險管理功能。

董事會定期與審核委員會及外聘顧問溝通。

企業管治報告(續)

投資者關係

為提高透明度及更有效地與投資大眾溝通，年內，本公司的執行董事及高級管理人員透過舉行路演及投資者研討會積極與各機構投資者、財經分析師及財經媒體保持密切交流。歡迎投資者致函本公司香港總辦事處向董事會提出其意見，或透過本公司網站 www.taoheung.com.hk 提出諮詢。歡迎投資者及股東到本公司網站 www.taoheung.com.hk 閱覽本公司近期公佈。



董事會報告

董事會欣然呈報本公司及本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本集團主要從事食肆及餅店營運，提供餐飲服務，以及生產、銷售、分銷與食肆營運有關的食品。主要附屬公司的業務載於財務報表附註18。年內，本集團主要業務的性質並無重大變動。

業績及股息

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的溢利以及本公司及本集團於該日的財務狀況載於財務報表第38頁至112頁。

本公司已於二零一零年十月七日支付中期股息每股普通股6.20港仙，總數約63,001,000港元。董事建議就本年度向於二零一一年五月二十日名列股東名冊的股東支付末期股息每股普通股6.30港仙，總數約64,017,000港元。截至二零一零年十二月三十一日止年度的建議末期股息已於二零一一年三月二十四日的本公司董事會議上獲批准。是項建議已載入財務報表內，作為財務狀況表權益一節內的保留溢利分派。截至二零一零年十二月三十一日止年度的股息詳情載於財務報表附註12。

暫停股東過戶登記

本公司將自二零一一年五月二十三日星期一至二零一一年五月二十六日星期四(包括首尾兩天)暫停股東過戶登記，期間不會辦理股份轉讓。為符合獲派擬派末期股息的資格，所有過戶文件連同有關股票須不遲於二零一一年五月二十日星期五下午四時三十分送交本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓，以辦理登記手續。

財務資料概要

本集團過往五個財政年度的已刊發業績、資產、負債及非控股權益概要，載於本年報第114頁，乃摘錄自綜合財務報表及作出適當重列。本概要並非經審核財務報表的一部分。

物業、機器及設備及投資物業

年內，本集團的物業、機器及設備及投資物業變動詳情分別載於財務報表附註14及16。本集團投資物業的進一步詳情載於第113頁。

股本及購股權

本公司的股本及購股權變動詳情分別載於財務報表附註32及33。

優先購股權

本公司組織章程細則或開曼群島法律並無規定本公司須按比例向現有股東發行新股的優先購股權條文。

董事會報告(續)

購買、贖回或出售本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司年內概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

購股權計劃

(a) 首次公開發售前購股權計劃

根據於二零零七年六月九日的首次公開發售前購股權計劃，本公司已根據首次公開發售前購股權計劃規定的條款及條件向本集團合資格董事、高級管理人員及僱員授出15,190,000份可認購本公司普通股的購股權。行使價為向公眾作出的最終發售價的50%。首次公開發售前購股權計劃將於授出日期起計十年內有效。於回顧年度內，590,000份購股權於終止僱員聘用時獲註銷。

於年內，並無根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權獲行使。根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權可按每股1.59港元行使，而上述購股權持有人可於二零零九年六月二十九日至二零一二年六月二十八日期間(包括首尾兩日)行使該等購股權。

於二零一零年十二月三十一日，根據首次公開發售前購股權計劃授出而尚未獲行使的購股權詳情如下：

		購股權數目(好倉)					
姓名	授出日期	於二零一零年 一月一日 尚未行使的 購股權	於年內授出	於年內 行使的 購股權	因到期 失效的 購股權	因終止 僱員聘用 而註銷的 購股權	於二零一零年 十二月三十一日 尚未行使的 購股權
執行董事							
梁耀進先生	二零零七年六月九日	560,000	-	-	-	-	560,000
黃歡青女士	二零零七年六月九日	560,000	-	-	-	-	560,000
其他僱員	二零零七年六月九日	9,970,000	-	-	-	(590,000)	9,380,000
		11,090,000	-	-	-	(590,000)	10,500,000

(b) 購股權計劃

根據本公司於二零零七年六月九日採納的購股權計劃(「購股權計劃」)，本公司董事可邀請參與者按董事會釐定的價格接納購股權，惟該價格無論如何不得低於以下各項的較高者(i)於授出日期(必須為營業日)聯交所每日報價表所報的股份收市價；(ii)緊接授出日期前五個營業日聯交所每日報價表所報的股份平均收市價；及(iii)股份面值。購股權可根據購股權計劃的條款於董事會提呈授出購股權當時釐定及知會承授人的購股權期間內隨時行使，惟該期間不得超過授出日期起計十年。於本報告日期，概無根據購股權計劃授出或同意授出購股權。

董事會報告(續)

儲備

年內，本公司及本集團的儲備變動詳情分別載於財務報表附註34(b)及綜合權益變動表。

可供分派儲備

於二零一零年十二月三十一日，根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第三條，經綜合及修訂)所計算本公司的可供分派儲備為812,286,000港元，其中64,017,000港元為年度建議末期股息。為數744,053,000港元之金額包括可供分派的本公司股份溢價賬及其他儲備，分派的前提為緊隨建議派發股息的日期，本公司將可償還在日常業務過程中到期支付的債務。

慈善捐款

年內，本集團作出慈善捐獻共68,300港元。

主要客戶及供應商

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶應佔銷售額百分比少於30%，而本集團五大供應商及最大供應商分別約佔本集團採購總額的40.9%及17.0%。

年內，概無董事、其聯繫人或據董事深知任何擁有本公司已發行股本5%以上的股東於本集團五大供應商中擁有任何實益權益。

董事

於本報告日期，本公司有以下董事：

執行董事：

鍾偉平先生(主席)
黃家榮先生
鍾明發先生
梁耀進先生(行政總裁)
黃歡青女士
何遠華先生

非執行董事：

方兆光先生
陳裕光先生

獨立非執行董事：

李子良先生
陳志輝教授
麥興強先生
吳日章先生

董事會報告(續)

根據本公司組織章程細則的細則第87(1)條，執行董事鍾偉平先生及黃家榮先生以及獨立非執行董事陳志輝教授及麥興強先生將會輪值告退，惟符合資格並願意於應屆股東週年大會上重選連任。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立身份確認書，本公司仍認為彼等具備獨立身份。

董事及高級管理人員履歷

本公司董事及本集團高級管理人員的履歷載於第20頁至22頁。

董事服務合約

本公司各執行董事與本公司訂立了服務合約，自上市日期起計，初步為期三年。合約僅可於首兩年後根據服務合約條文由其中一方事先向另一方發出不少於三個月的書面通知時終止。執行董事亦將有權享有酌情花紅，條件為每個截至十二月三十一日止年度向所有執行董事支付的花紅總額連同總薪金及福利不超過本集團於有關年度(未扣除有關酌情花紅及福利前)經審核綜合稅後純利(未經扣除非經常性項目前)的3%。

除上文所披露外，擬於應屆股東週年大會上重選的董事概無與本公司訂立本公司不得於一年內毋須作出賠償(法定賠償除外)而予以終止的服務合約。

董事酬金

董事袍金須經股東於股東大會上批准。其他酬金由董事會參考董事職責、表現及本集團業績決定。

董事酬金概要載於財務報表附註8。

董事於合約中的權益

除本年報第34頁的「持續關連交易」一節所披露者外，於年末或年內任何時間，並無本公司或其任何附屬公司為訂約一方而董事於其中擁有重大權益的合約。

董事於競爭性業務中的權益

年內或於二零一零年十二月三十一日，概無本公司董事於本集團業務以外任何直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

董事會報告(續)

董事於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零一零年十二月三十一日，董事於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	附註	普通股數目(好倉)					佔已發行股份百分比
		個人權益	家族權益	公司權益	權益衍生工具	總權益	
執行董事							
鍾偉平先生	(a), (d)	-	12,174,222	372,597,689	-	384,771,911	37.87
黃家榮先生	(b)	3,722,679	-	103,283,124	-	107,005,803	10.53
鍾明發先生	(c)	-	-	56,795,068	-	56,795,068	5.59
梁耀進先生	(e)	240,000	-	-	560,000	800,000	0.08
黃歡青女士	(e)	240,000	-	-	560,000	800,000	0.08
何遠華先生		2,000,000	-	-	-	2,000,000	0.20
非執行董事							
方兆光先生		180,000	-	-	-	180,000	0.02
獨立非執行董事							
吳日章先生		70,937	-	-	-	70,937	0.01

附註：

- (a) 該372,597,689股股份由鍾偉平先生全資擁有的Billion Era International Limited持有。
- (b) 該等股份當中，3,722,679股股份由黃家榮先生個人持有，而103,283,124股股份由黃家榮先生全資擁有的Joy Mount Investments Limited持有。
- (c) 該等股份由鍾明發先生全資擁有的Whole Gain Holdings Limited持有。
- (d) 該12,174,222股股份由鍾偉平先生的配偶陳細英女士持有。
- (e) 該數額即董事根據首次公開發售前購股權計劃獲授以認購本公司股份的尚未行使購股權。有關詳情載於本報告「購股權計劃」一節。

除上文所披露者外，於二零一零年十二月三十一日，就董事所知，概無任何其他人士(本公司董事及主要行政人員除外)於本公司股份、相關股份的權益衍生工具中擁有須根據證券及期貨條例第XV部向本公司披露的權益或淡倉。

董事會報告(續)

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零一零年十二月三十一日，誠如本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊所示，以下人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份及相關股份中擁有相當於本公司已發行股本5%或以上權益及淡倉：

股東名稱	附註	普通股數目(好倉)	
		直接實益擁有	佔已發行股份百分比
Billion Era International Limited	(a)	372,597,689	36.67
Joy Mount Investments Limited	(b)	103,283,124	10.16
Perfect Plan International Limited	(c)	102,053,976	10.04
Value Partners Limited	(d)	88,615,000	8.72
Whole Gain Holdings Limited	(e)	56,795,068	5.59

附註：

- (a) 該等股份由鍾偉平先生實益擁有的Billion Era International Limited全資持有。
- (b) 該等股份由黃家榮先生實益擁有的Joy Mount Investments Limited全資持有。
- (c) 該等股份由大家樂集團有限公司之間接全資附屬公司Perfect Plan International Limited全資持有。
- (d) 該等股份由惠理集團有限公司之全資附屬公司Value Partners Limited全資持有。
- (e) 該等股份由鍾明發先生實益擁有的Whole Gain Holdings Limited全資持有。

除上文所披露外，於二零一零年十二月三十一日，就董事所知，概無任何其他人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份及權益衍生工具的相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部向本公司披露的權益或淡倉。

董事認購股份或債券的權利

除上文「董事於股份及相關股份中的權益及淡倉」及財務報表附註33所披露的購股權計劃中所披露者外，於年內任何時間，本公司或其任何附屬公司並無訂立任何安排，致使董事或其配偶或其未成年子女，可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債券而獲利。

持續關連交易

於二零零七年十一月二十六日，本公司或其指定附屬公司(作為供應商)與天譽企業有限公司(「天譽」)及天佑國際投資企業有限公司(「天佑」)(該兩家公司均為本公司的非全資附屬公司，作為買方)訂立一份總供貨協議。本公司將於二零零八年一月一日至二零一零年十二月三十一日止三年期間內，向天譽及/或天佑供應或安排供應彼等各自日常業務過程中使用的日用品。截至二零零八年、二零零九年及二零一零年十二月三十一日止財政年度，年度上限分別為32,000,000港元、36,000,000港元及40,000,000港元。根據上市規則第14A.14條，簽訂總供貨協議構成本公司的持續關連交易。交易詳情披露於二零零七年十一月二十六日刊發的公佈及本公司日期為二零零七年十二月十日的通函中。

董事會報告(續)

年內，向天譽及天佑銷售的食品及其他營運產品約為18,996,000港元。

獨立非執行董事已閱上述持續關連交易及確認其乃：

- (1) 於本集團一般及日常業務過程中；
- (2) 按正常商業條款；及
- (3) 根據監管交易的有關協議以公平合理及符合本公司股東整體利益的條款訂立。

本公司核數師安永會計師事務所已獲聘根據香港會計師公會頒佈之《香港核證工作準則》第3000號「審核或審閱歷史財務資料以外的核證工作」及參照實務說明第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出報告。安永會計師事務所已根據上市規則第14A.38條發出並無保留意見之函件，載有核數師對有關本集團在上文披露的持續關連交易的發現及結論。本公司已將核數師函件副本送呈香港聯交所。

除上文所披露外，本集團向鍾偉平先生的配偶陳細英女士租賃一個倉庫。根據安排，本集團須按正常商業條款或不遜於獨立第三方給予本集團的條款向陳細英女士支付月租4,000港元。根據上市規則第14A.3條，該等交易獲豁免遵守報告、公佈或獲得獨立股東批准的規定，載入本報告內僅供參考。

足夠公眾持股量

根據本公司從公開途徑所得資料及據董事所知，於本報告日期，本公司已發行股本總額的至少25%乃由公眾所持有。

報告期末後事項

本集團於報告期末後的重大事項的詳情載於財務報表附註44。

核數師

安永會計師事務所任滿告退，本公司將於應屆股東週年大會上提呈決議案續聘其為本公司核數師。

代表董事會
主席
鍾偉平

香港
二零一一年三月二十四日

獨立核數師報告



致稻香控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

列位股東

我們已審核第38頁至112頁所載稻香控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，包括於二零一零年十二月三十一日的綜合及公司財務狀況報表，及截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益報表、綜合權益變動表及綜合現金流量報表，以及主要會計政策概要及其他解釋資料。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事的責任為根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定，編製真實與公平之綜合財務報表，並落實董事認為必須之內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是在實施審核工作的基礎上，對該等綜合財務報表發表意見。我們僅向全體股東報告，本報告不作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔責任。

我們按照香港會計師公會頒佈的香港審核準則進行審核工作。該等準則規定我們須遵守操守規定，並計劃及實施審核工作，以合理確定綜合財務報表是否不存在重大錯誤陳述。

審核工作涉及實施審核程序，以獲取有關綜合財務報表金額及披露的審核憑證。選擇的審核程序取決於核數師的判斷，包括對由於斯詐或錯誤導致的綜合財務報表出現重大錯誤陳述風險的評估。在進行風險評估時，核數師考慮與公司編製可真實與公平之綜合財務報表相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審核工作還包括評價董事所選用會計政策的恰當性及所作出會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體呈列。

我們相信，我們已取得充分恰當的審核憑證，為發表審核意見提供了基礎。

獨立核數師報告(續)

意見

我們認為，綜合財務報表已按照香港財務報告準則真實與公平地反映了 貴公司及 貴集團於二零一零年十二月三十一日的財務狀況及 貴集團截至該日止年度的溢利及現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

執業會計師

香港中環金融街8號

國際金融中心2期18樓

二零一一年三月二十四日

綜合收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
收益	5	2,937,226	2,610,410
銷售成本		(2,491,576)	(2,208,749)
毛利		445,650	401,661
其他收入及收益淨額	5	18,602	13,605
銷售及分銷成本		(67,557)	(49,565)
行政開支		(118,871)	(108,473)
融資成本	6	(495)	(914)
分佔聯營公司溢利及虧損淨額		-	175
稅前溢利	7	277,329	256,489
所得稅開支	10	(55,590)	(46,136)
年內溢利		221,739	210,353
應佔：			
母公司擁有人	11	219,386	208,530
非控股權益		2,353	1,823
		221,739	210,353
母公司普通股權益持有人應佔每股盈利			
— 基本(港仙)	13	21.59	20.54
— 攤薄(港仙)	13	21.49	20.52

本年度應付及擬派股息之詳細資料於財務報表附註12披露。

綜合全面收益報表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
年內溢利		221,739	210,353
其他全面收益			
換算海外業務產生的匯兌差額		7,063	2,830
年內全面收益總額		228,802	213,183
應佔：			
母公司擁有人	11	226,449	211,360
非控股權益		2,353	1,823
年內全面收益總額		228,802	213,183

綜合財務狀況報表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 十二月三十一日 千港元	二零零九年 十二月三十一日 千港元 (經重列)	二零零九年 一月一日 千港元 (經重列)
非流動資產				
物業、機器及設備	14	854,017	650,894	622,786
預付土地租金	15	18,855	18,695	6,927
投資物業	16	7,620	7,190	15,200
商譽	17	22,020	22,020	16,827
於聯營公司的投資	19	3,316	1,254	5,260
遞延稅項資產	20	63,220	58,230	45,258
租賃按金		75,750	61,385	51,981
購入物業、機器及設備項目訂金		12,362	7,388	13,582
已抵押存款	25	–	–	15,648
按公平值計算損益的財務資產	21	–	–	38,215
其他訂金		4,442	–	–
非流動資產總額		1,061,602	827,056	831,684
流動資產				
存貨	22	61,967	42,178	64,365
交易應收款項	23	13,528	14,273	12,072
預付款項、按金及其他應收款項	24	61,222	53,948	53,625
按公平值計算損益的財務資產	21	–	38,885	109,966
可收回稅項		11,398	5,265	2,421
已抵押存款	25	31,200	36,756	5,520
現金及等同現金項目	25	382,655	427,535	279,132
		561,970	618,840	527,101
分類為持作出售的資產	26	2,884	–	–
流動資產總額		564,854	618,840	527,101
流動負債				
交易應付款項	27	136,177	93,785	86,048
其他應付款項及應計費用	28	215,919	166,005	167,453
計息銀行借貸	29	11,273	28,199	47,616
融資租約應付款項	30	200	94	221
應付一間關連公司款項		–	–	628
應付附屬公司一名非控股股東款項	31	946	2,321	1,258
應付稅項		21,384	25,535	20,381
流動負債總額		385,899	315,939	323,605
流動資產淨值		178,955	302,901	203,496
總資產減流動負債		1,240,557	1,129,957	1,035,180

綜合財務狀況報表(續)

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 十二月三十一日 千港元	二零零九年 十二月三十一日 千港元 (經重列)	二零零九年 一月一日 千港元 (經重列)
非流動負債				
融資租約應付款項	30	197	23	117
遞延稅項負債	20	9,114	1,813	2,945
非流動負債總額		9,311	1,836	3,062
資產淨值		1,231,246	1,128,121	1,032,118
權益				
母公司擁有人應佔權益				
已發行股本	32	101,614	101,614	101,437
儲備	34(a)	1,062,717	960,819	867,508
擬派股息	12	64,017	64,017	60,862
		1,228,348	1,126,450	1,029,807
非控股權益		2,898	1,671	2,311
權益總額		1,231,246	1,128,121	1,032,118

董事
鍾偉平

董事
梁耀進

綜合權益變動表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔												
	已發行股本	股份溢價	資本儲備	其他儲備	購股權儲備	資本贖回儲備	匯兌波動儲備	保留溢利	股息	總計	非控股權益	權益總值	
	附註	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
			(附註34(a))	(附註34(a))									
於二零零九年													
一月一日		101,437	310,452	110,748	21,136	13,844	9	28,470	382,849	60,862	1,029,807	2,311	1,032,118
年內溢利		-	-	-	-	-	-	-	208,530	-	208,530	1,823	210,353
年內其他全面收益：													
換算海外業務													
產生的匯兌差額		-	-	-	-	-	-	2,830	-	-	2,830	-	2,830
年內全面收益總額		-	-	-	-	-	-	2,830	208,530	-	211,360	1,823	213,183
以股權支付購股權													
安排	33	-	-	-	-	6,332	-	-	-	-	6,332	-	6,332
發行股份	32(a)	177	6,074	-	-	(3,437)	-	-	-	-	2,814	-	2,814
收購非控股權益		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	777	777
已付附屬公司一名													
非控股股東的股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,240)	(3,240)
已宣派二零零八年													
末期股息		-	-	-	-	-	-	-	(60,862)	(60,862)	-	-	(60,862)
二零零九年年中期股息	12	-	-	-	-	-	-	-	(47,251)	-	(47,251)	-	(47,251)
二零零九年特別股息	12	-	-	-	-	-	-	-	(15,750)	-	(15,750)	-	(15,750)
二零零九年擬派													
末期股息	12	-	-	-	-	-	-	-	(64,017)	64,017	-	-	-
於二零零九年													
十二月三十一日		101,614	316,526	110,748	21,136	16,739	9	31,300	464,361	64,017	1,126,450	1,671	1,128,121

綜合權益變動表(續)

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔												
	附註	已發行股本	股份溢價	資本儲備	其他儲備	購股權儲備	資本贖回儲備	匯兌波動儲備	擬派末期		總計	非控股權益	權益總值
		千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	保留溢利	股息			
				(附註34(a))	(附註34(a))								
於二零一零年													
一月一日		101,614	316,526	110,748	21,136	16,739	9	31,300	464,361	64,017	1,126,450	1,671	1,128,121
年內溢利		-	-	-	-	-	-	-	219,386	-	219,386	2,353	221,739
年內其他全面收益：													
換算海外業務													
產生的匯兌差額		-	-	-	-	-	-	7,063	-	-	7,063	-	7,063
年內全面收益總額		-	-	-	-	-	-	7,063	219,386	-	226,449	2,353	228,802
以股權支付購股權													
安排	33	-	-	-	-	2,467	-	-	-	-	2,467	-	2,467
已付附屬公司一名													
非控股股東的股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,126)	(1,126)
已宣派二零零九年													
末期股息		-	-	-	-	-	-	-	-	(64,017)	(64,017)	-	(64,017)
二零一零年中期股息	12	-	-	-	-	-	-	-	(63,001)	-	(63,001)	-	(63,001)
二零一零年擬派													
末期股息	12	-	-	-	-	-	-	-	(64,017)	64,017	-	-	-
於二零一零年													
十二月三十一日		101,614	316,526*	110,748*	21,136*	19,206*	9*	38,363*	556,729*	64,017	1,228,348	2,898	1,231,246

* 該等儲備賬包括綜合財務狀況表所載的綜合儲備1,062,717,000港元(二零零九年：960,819,000港元)。

綜合現金流量報表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元 (經重列)
經營業務現金流量			
稅前溢利		277,329	256,489
就下列各項作出調整：			
非上市投資的股息收入	5	-	(1,101)
分佔聯營公司溢利及虧損淨額		-	(175)
投資物業公平值收益	5	(7,884)	(690)
利息收入	5	(2,556)	(2,615)
出售物業、機器及設備項目虧損／(收益)淨額	5,7	525	(393)
出售投資物業收益	5	-	(1,000)
融資成本	6	495	914
按公平值計算損益的財務資產公平值收益淨額	5	-	(645)
物業、機器及設備項目撇銷	7	914	1,096
物業、機器及設備折舊	7	175,671	162,521
確認預付土地租金	7	348	311
以股權支付購股權開支	7	2,467	6,332
		447,309	421,044
租賃按金增加		(14,177)	(9,281)
抵押存款減少／(增加)		5,556	(15,588)
存貨減少／(增加)		(19,437)	22,921
交易應收款項減少／(增加)		800	(1,434)
預付款項、按金及其他應收款項減少／(增加)		(6,925)	3,628
交易應付款項增加		41,142	6,007
其他應付款項及應計費用增加／(減少)		48,072	(6,164)
應付一間關連公司款項減少		-	(628)
經營所得現金		502,340	420,505
已付利息		(430)	(829)
已付香港利得稅		(51,292)	(45,957)
已付海外稅項		(11,812)	(11,903)
經營業務現金流量淨額		438,806	361,816

綜合現金流量報表(續)

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元 (經重列)
投資活動現金流量			
購置物業、機器及設備項目		(267,612)	(170,899)
購置物業、機器及設備項目已付按金		(12,362)	(7,388)
購置投資物業		(91,546)	-
預付土地租金增加		-	(12,232)
收購附屬公司	35	-	(4,828)
收購一家聯營公司		-	(4)
向一家聯營公司貸款		(2,062)	-
贖回按公平值計算損益的財務資產所得款項		38,885	109,941
出售投資物業所得款項		-	9,700
出售物業、機器及設備項目所得款項		277	839
已收利息		2,556	2,615
已收非上市投資股息		-	1,101
購入時原到期日多於三個月的無抵押存款增加		(50,000)	-
其他存款增加		(4,442)	-
投資活動所用現金流量淨額		(386,306)	(71,155)
融資活動現金流量			
發行股份所得款項	32(a)	-	2,814
償還銀行貸款		(16,926)	(19,417)
融資租約本金部分		280	(221)
融資租約利息部分		(13)	(22)
已付股息		(127,018)	(123,863)
已付附屬公司一名非控股股東的股息		(1,126)	(3,240)
應付附屬公司一名非控股股東款項增加/(減少)		(1,375)	1,063
附屬公司一名非控股股東貸款利息開支		(52)	(63)
融資活動所用現金流量淨額		(146,230)	(142,949)
現金及等同現金項目增加/(減少)淨額		(93,730)	147,712
年初的現金及等同現金項目		427,535	279,132
外匯匯率變動影響淨額		(1,150)	691
年終的現金及等同現金項目		332,655	427,535
現金及等同現金項目結餘分析			
現金及銀行結餘	25	312,655	333,638
購入時原到期日少於六個月的無抵押定期存款		70,000	93,897
於綜合財務狀況報表呈列之現金及等同現金項目		382,655	427,535
購入時原到期日多於三個月的無抵押定期存款		(50,000)	-
		332,655	427,535

財務狀況報表

二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
非流動資產			
於附屬公司的投資	18	448,073	446,048
流動資產			
預付款項	24	1,177	406
應收一間附屬公司款項	18	482,453	469,449
現金及等同現金項目	25	2,141	15,034
流動資產總值		485,771	484,889
流動負債			
其他應付款項及應計費用	28	738	566
流動資產淨值		485,033	484,323
資產淨值		933,106	930,371
權益			
已發行股本	32	101,614	101,614
儲備	34(b)	767,475	764,740
擬派末期股息	12	64,017	64,017
權益總值		933,106	930,371

董事
鍾偉平

董事
梁耀進

財務報表附註

二零一零年十二月三十一日

1. 公司資料

稻香控股有限公司於二零零五年十二月二十九日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3條，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為受豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O.Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands，而其香港主要營業地點位於香港新界沙田火炭坳背灣街13號。

本公司股份自二零零七年六月二十九日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

年內，本集團主要從事以下業務：

- 食肆營運及提供餐飲服務
- 餅店營運
- 生產、銷售及分銷食肆營運相關食品

2.1 編製基準

此等財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(當中包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露規定編製。財務報表已根據歷史成本法編製，惟投資物業及若干按公平值計算損益的財務資產乃按公平值計量除外。持作出售資產以賬面值與公平值減出售成本兩者較低者列賬，進一步闡釋見附註2.4。本財務報表乃以港元呈列。

綜合基準

自二零一零年一月一日起之綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一零年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司之財務報表按與本公司一致之會計政策就同一報告期間編製。附屬公司的業績由收購日期(即本集團取得控制權的日期)起綜合入賬，直至該控制權終止當日為止。本集團公司間的所有結餘、交易、集團內公司間產生的未變現收益及虧損以及股息均於綜合入賬時全數對銷。

附屬公司虧損不論是否導致虧損，均計入非控股權益。

附屬公司之擁有權權益於並無失去控制權情況下之任何變動會作為權益交易交式入賬。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

2.1 編製基準(續) 綜合基準(續)

倘未集團失去附屬公司之控制權，則其會終止確認(i)附屬公司之資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益之賬面值；及(iii)權益內記錄之累積匯兌差額；並確認(i)已收代價之公平值；(ii)所保留投資之公平值；及(iii)損益內之盈餘或虧絀。先前於其他全面收益確認之本集團應佔部分重新分類為損益或保留溢利(如適用)。

於二零一零年一月一日前之綜合基準

若干上述規定已按預計基準應用。然而，以下差異於若干情況下乃從先前之綜合基準結轉：

- (a) 於二零一零年一月一日前，收購非控股權益(前稱少數股東權益)採用母公司實體延伸法入賬，據此，所收購資產價值之代價與賬面值之間的差額確認為商譽。
- (b) 本集團所產生之虧損歸屬非控股權益，直至結餘被削減至零。任何進一步超出虧損歸屬母公司，惟非控股權益擁有彌補該等虧損之約束責任則除外。於二零一零年一月一日前之虧損並無於非控股權益與母公司股東之間重新分配。
- (c) 於失去控制權時，本集團按於失去控制權日期按比例應佔之資產淨值就所保留投資入賬。有關投資於二零一零年一月一日之賬面值並無經重列。

2.2 會計政策及披露的變動

本集團已於本年度的財務報表中首次採納下列新訂及經修訂的香港財務報告準則。

香港財務報告準則第1號(經修訂)	首次採納香港財務報告準則
香港財務報告準則第1號修訂本	香港財務報告準則第1號首次採納香港財務報告準則 — 首次採納者的額外豁免的修訂
香港財務報告準則第2號修訂本	香港財務報告準則第2號股份付款—集團以現金結算之股份付款交易的修訂
香港財務報告準則第3號(經修訂)	業務合併
香港會計準則第27號(經修訂)	綜合及獨立財務報表
香港會計準則第39號修訂本	香港會計準則第39號金融工具：確認及計量—合資格對沖項目的修訂
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第17號	向擁有人分派非現金資產
香港財務報告準則第5號的修訂列載於 香港財務報告準則之改進 (於二零零八年十月頒佈)	香港財務報告準則5號持作出售非流動資產及已終止業務 — 計劃出售於附屬公司之控制權益的修訂
二零零九年度財香港務報告準則的改進	多項財務報告準則的修訂(於二零零九年五月頒佈)
香港詮釋第4號修訂本	香港詮釋第4號租賃—釐定香港土地租賃的租賃年期的修訂
香港詮釋第5號	財務報表的呈列—借款人對包含有通知還款條文的定期貸款的分類

2.2 會計政策及披露的變動(續)

除在下文進一步說明外，採納新詮釋及經修訂香港財務報告準則對本財務報表並無重大財務影響，而本財務報表應用的會計政策並無重大變動。

採納讓等新訂及經修訂香港財務報告準則的主要影響如下：

(a) 二零零九年度財務報告準則的改進

二零零九年度財務報告準則的改進於二零零九年五月頒布，載列對若干香港財務報告準則作出的修訂。各項準則均有各自的過渡期。儘管採納部分修訂導致會計政策出現變動，該等修訂概無對本集團的財務造成重大影響。最適用於本集團的主要修訂詳情載列如下：

香港會計準則第17號租賃：刪除將土地分類為租賃的特定指引。因此，土地租賃應根據香港會計準則第17號的一般指引分類為經營或融資租約。

香港詮釋第4號租賃—釐定香港土地租賃的租賃年期的修訂已因應二零零九年度香港財務報告準則的改進內香港會計準則第17號租賃的修訂作出修訂。於作出是項修訂後，香港詮釋第4號的範圍已擴大至包括所有土地租賃，包括該等分類為融資租約的土地租賃。因此，是項詮釋適用於所有按照香港會計準則第16號、香港會計準則第17號及香港會計準則第40號入賬的物業租賃。

於採納該等修訂後，本集團已重新評估其於香港及中國內地、過往分類為經營租約的租賃。中國內地的租賃依舊分類為經營租約。由於與香港租賃相關的絕大部分風險及回報已轉至本集團，於香港的租賃已由「預付土地租金」項下的經營租約重新分類為「物業、機器及設備」項下的融資租約。相應攤銷亦已重新分類至折舊。上述變動的影響概列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
綜合收益表		
預付土地租金確認減少	(1,110)	(956)
物業、機器及設備折舊增加	1,110	956
	—	—

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

2.2 會計政策及披露的變動(續)**(a) 二零零九年度財務報告準則的改進(續)**

	二零一零年 十二月三十一日 千港元	二零零九年 十二月三十一日 千港元	二零零九年 一月一日 千港元
<i>綜合財務狀況表</i>			
預付土地租金減少淨額	(66,845)	(70,275)	(61,058)
預付土地租金減少淨額(計入預付款項、 按金及其他應收款項)	(1,110)	(1,110)	(893)
物業、機器及設備增加淨額	67,955	71,385	(61,951)
	—	—	—

對本集團之資產淨值並無影響。

由於追溯應用修訂導致重列財務狀況表內項目，故按香港會計準則第1號財務報表的呈列(「香港會計準則第1號」)規定，已於此等財務報表呈列於二零零九年一月一日的財務狀況表。

(b) 香港詮釋第5號財務報表的呈列—借款人對包含有通知還款條文的有期貨款的分類

該詮釋規定借款人須將包含有賦予放款人無條件權力於任何時催繳貸款條文的有期貨款於財務狀況表內全數分類為即期，而不論是否曾出現拖欠事件，亦不理會貸款協議中是否有任何其他條款及到期日。於採納是項詮釋前，本集團的有期貨款於財務狀況表內，根據其到期還款日分類為非流動負債。於採納詮釋後，有期貨款已全數重新分類為流動負債。本集團已追溯應用是項詮釋，並已重列比較金額。此外，由於是項變動及香港會計準則第1號規定，此等財務報表亦已載入於二零零九年一月一日的財務狀況表。

貸款的進一步詳情於財務報表附註29披露。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

2.2 會計政策及披露的變動(續)

(b) 香港詮釋第5號財務報表的呈列—借款人對包含有通知還款條文的定期貸款的分類(續)

上述變動對綜合收益表並無影響。對綜合財務狀況表的影響概列如下：

	二零一零年 十二月三十一日 千港元	二零零九年 十二月三十一日 千港元	二零零九年 一月一日 千港元
流動負債			
計息銀行借貸增加	1,869	11,273	28,025
非流動負債			
計息銀行借貸減少	(1,869)	(11,273)	(28,025)

對本集團之資產淨值並無影響。

2.3 已頒佈但尚未生效香港財務報告準則

本集團並未於此等財務報表應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第1號修訂本	香港財務報告準則第1號首次採納香港財務報告準則—對首次採納者有關香港財務報告準則第7號披露比較數字之有限豁免的修訂 ²
香港財務報告準則第1號修訂本	香港財務報告準則第1號首次採納香港財務報告準則—嚴重通貨膨脹及剔除首次採納者之固定日期的修訂 ⁴
香港財務報告準則第7號修訂本	香港財務報告準則第7號金融工具：披露—轉讓財務資產的修訂 ⁴
香港財務報告準則第9號	金融工具 ⁶
香港會計準則第12號修訂本	香港會計準則第12號所得稅—遞延稅項、收回相關資產的修訂 ⁵
香港會計準則第24號(經修訂)	關聯方披露資料 ³
香港會計準則第32號修訂本	香港會計準則第32號財務工具：呈列—供權的分類的修訂 ¹
香港(國際財務報告詮釋委員會) —詮釋第14號修訂本	香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第14號最低資金要求預付款的修訂 ³
香港(國際財務報告詮釋委員會) —詮釋第19號	以股本工具銷毀財務負債 ²

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

2.3 已頒佈但尚未生效香港財務報告準則(續)

除上述者外，香港會計師公會已頒佈二零一零年度香港財務報告準則的改進，其中載列對多項香港財務報告準則作出的修訂，主要旨在剔除不貫徹條文及澄清字眼。香港財務報告準則第3號及香港會計準則第27號的修訂將於二零一零年七月一日或之後開始的年度期間生效，而香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港會計準則第1號、香港會計準則第34號及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第13號的修訂將於二零一一年一月一日或之後開始的年度期間生效，惟各項準則或詮釋的有關修訂均各自設有過渡條文。

- ¹ 由二零一零年二月一日或之後開始的年度期間生效
- ² 由二零一零年七月一日或之後開始的年度期間生效
- ³ 由二零一一年一月一日或之後開始的年度期間生效
- ⁴ 由二零一一年七月一日或之後開始的年度期間生效
- ⁵ 由二零一二年一月一日或之後開始的年度期間生效
- ⁶ 由二零一三年一月一日或之後開始的年度期間生效

本集團現正評估首次應用此等新訂及經修訂香港財務報告準則之影響，惟目前仍未能評定此等新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團的經營業績及財務狀況會否造成重大影響。

2.4 主要會計政策概要

附屬公司

附屬公司指本公司直接或間接控制其財務及經營政策以從其業務中獲利的實體。

附屬公司的業績按已收及應收股息計入本公司的收益表。根據香港財務報告準則第5號並無分類為持作銷售本公司於附屬公司的投資按成本減任何減值虧損列賬。

合資企業

合資企業乃按合約安排成立的實體，而本集團與其他人士於其中從事經濟活動。合資企業獨立經營，而本集團及其他人士於當中擁有權益。

合資方訂立的合資協議訂明合資各方的出資額、合資企業的年期及解散時變賣資產的基準。合資企業的業務損益及盈餘資產的任何分派，均由合資方按其各自的出資額比例或按合資協議條款進行分配。

若本集團可單方面直接或間接控制一間合資企業，則該合資企業被視為附屬公司。

2.4 主要會計政策概要(續)

聯營公司

聯營公司為非附屬公司或共同控制實體的實體，而本集團擁有一般不少於20%股本投票權的長期權益並可對其行使重大影響力。

本集團於聯營公司的投資乃按股本會計法以本集團所佔資產淨值減去任何減值虧損於綜合財務狀況報表內入賬。本集團分佔收購後聯營公司的業績及儲備，分別計入綜合收益表及綜合儲備。本集團與其聯營公司進行交易所產生的未變現收益及虧損，均以本集團於聯營公司的投資對銷，除非該等未變現虧損乃為轉移資產的減值。收購聯營公司產生的商譽計入本集團於聯營公司投資的一部分及不會個別進行減值測試。

業務合併及商譽

自二零一零年一月一日起的業務合併

業務合併乃以購買法入賬。轉讓之代價乃以收購日期的公平值計算，該公平值為本集團所轉讓資產於收購日期的公平值、本集團自被收購方之前擁有人承擔的負債，及本集團發行以換取被收購方控制權的股本權益的總和。於各業務合併中，收購方以公平值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計量於被收購方的非控股權益。收購成本於產生時支銷。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估將承擔的財務資產及負債，以作出適合的分類及標示，包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具分離。

倘業務合併分階段進行，收購方先前持有的被收購方股本權益於收購日期的公平值應按收購日期的公平值透過損益重新計量。

由收購方轉讓的任何或然代價按收購日期的公平值確認。或然代價(被視為一項資產或負債)公平值的其後變動按香港會計準則第39號，確認為損益或其他全面收益變動。倘將或然代價分類為權益，則其最終於權益中結算前毋須重新計量。

商譽起初按成本計量，即已轉讓代價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股本權益的公平值的總和，超出所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。如總代價及其他項目低於所收購附屬公司資產淨值的公平值，於重新評估後其差額於損益確認為優惠價格收購收益。

2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年進行減值測試，若有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值時，則會更頻密地進行測試。本集團於十二月三十一日進行商譽之年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而購入的商譽自收購日期被分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而不論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

減值乃通過評估與商譽有關的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額釐定。當現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面金額時，減值虧損會予以確認。已就商譽確認的減值虧損不得於其後期間撥回。

倘商譽構成現金產生單位(或現金產生單位組別)的部分而該單位的部分業務已出售，則在釐定出售業務的收益或虧損時，與所出售業務相關的商譽會計入該業務的賬面值。在該情況下出售的商譽，乃根據所出售業務的相對價值及現金產生單位的保留部分計量。

於二零一零年一月一日前但於二零零五年一月一日後的業務合併

與上述以預期基準應用的規定相比，於二零一零年一月一日前進行的業務合併有以下分別：

業務合併採用購買法入賬。直接歸屬於收購的交易成本，構成收購成本的一部分。非控股權益(前稱少數股東權益)乃按應佔被收購方可識別資產淨值之比例計量。

分階段進行的業務合併乃分步入賬。任何新增的所收購應佔權益並不會影響先前已確認的商譽。

當本集團收購一項業務時，於收購時不會重新評估與被收購方從主合約分開的嵌入式衍生工具，惟業務合併導致合約條款變動，從而導致該合約原本規定的現金流量出現大幅修改則另作別論。

當(且僅當)本集團目前負有責任、經濟利益較可能流出，並且能夠確定可靠的估計時，方會確認或然代價。對或然代價作出的後續調整乃確認為商譽一部分。

2.4 主要會計政策概要(續)

非財務資產的減值

如有跡象顯示減值，或須就資產(存貨、遞延稅項資產、財務資產、投資物業、商譽及持作出售資產除外)進行年度減值測試時，會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額即該資產或現金產生單位的使用值及其公平值減銷售成本的較高者，並按個別資產釐定(除非該資產並不產生大致上獨立於其他資產或資產組別的現金流入，而在此情況下，可收回金額則按資產所屬的現金產生單位釐定)。

減值虧損僅在資產的賬面值超出其可收回金額的情況下才予以確認。評估使用值時，估計未來現金流量會按反映當時市場評估貨幣時值及資產特定風險的稅前折現率，折現至其現值。減值虧損於其產生期間自收益表與減值資產功能一致的開支類別扣除。

於各報告期末均會進行評估，確定是否有任何跡象顯示先前確認的減值虧損可能不再存在或有所減少。如有任何該等跡象，則會對可收回金額作出估計。除商譽外，先前確認的資產減值虧損僅在用作釐定資產可收回金額的估計出現變動時才會撥回，但撥回後資產的賬面值不得超過假設過往年度並無就該項資產確認減值虧損而應釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。該等減值虧損的撥回於其產生期間計入收益表。

關連人士

在下列情況下，一方人士被視為與本集團有關連：

- (a) 該一方直接或間接透過一名或多名中間人(i)控制本集團、受本集團控制、或與本集團受共同控制；(ii)擁有本集團權益，因而可對本集團行使重大影響；或(iii)擁有本集團的共同控制權；
- (b) 該一方為聯營公司；
- (c) 該一方為共同控制實體；
- (d) 該一方為本集團的主要管理人員；
- (e) 該一方為(a)或(d)項所述任何人士的近親；
- (f) 該一方為(d)或(e)項所述任何人士直接或間接控制、共同控制或可行使重大影響或擁有重大投票權的實體；或
- (g) 該一方為就本集團或任何為本集團關連人士的實體的僱員福利而設的退休福利計劃。

2.4 主要會計政策概要(續)

物業、機器及設備及折舊

物業、機器及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。誠如有關「持作銷售的非流動資產」之會計政策所闡釋，倘物業、機器及設備項目分類為持作銷售，則不會折舊，並根據香港財務報告準則第5號入賬。物業、機器及設備項目的成本包括其購買價及將資產達至其擬定用途的營運狀況及地點的任何直接應佔成本。

物業、機器及設備項目投入運作後產生的支出(如保養及維修)，通常於其產生期間在收益表扣除。在符合確認準則的情況下，大型視察的開支於資產的賬面值作為替代品撥充資本，而倘物業、廠房及設備的零件需要定期更換，本集團確認零件為個別資產，並具有指定使用年期及予以計算折舊。

折舊乃按各項物業、機器及設備的估計可用年期以直線法計算，以撇銷其成本至剩餘值。就此所採用的主要年率如下：

融資租賃項下租賃土地	按租賃年期
樓宇	按租約年期及2%至5%兩者的較短者
租賃物業裝修	5%至33 $\frac{1}{3}$ %
傢具、裝置及設備	20%至33 $\frac{1}{3}$ %
汽車	20%至25%

若物業、機器及設備各部分有不同的可用年期，則該項目的成本會合理地分配至各部分，而各部分作個別折舊。剩餘值、可用年期及折舊方法均在各財政年度結算日檢討，並在適當情況下調整。

當出售或預期使用或出售均不再產生未來經濟效益時，將終止確認該項物業、機器及設備項目及任何已首次確認的重要零件。於終止確認資產的年度，因出售或停用資產而在收益表確認的任何收益或虧損，指有關資產銷售所得款項淨額與賬面值的差額。

在建工程指興建中或安裝中的樓宇、機器及機械及其他固定資產，按成本減任何減值虧損列賬，且不予折舊。成本包括購置、建築及安裝的直接成本及在建或安裝期間有關借貸資金撥作資本的借貸成本。在建工程當竣工後可投入使用時重新分類為合適的物業、機器及設備。

投資物業

投資物業乃為賺取租金收入及／或資本升值，而非用作生產或供應貨物或服務或作行政用途；亦非作為於日常業務過程中出售而持有的土地及樓宇的權益。該等物業首先按成本計算，當中包括交易成本。首次確認後，投資物業按反映報告期末市況的公平值列賬。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資物業(續)

因投資物業公平值變動而產生的收益或虧損須計入產生年度的收益表。

因停用或出售投資物業而產生的任何收益或虧損，須確認於停用或出售年度的收益表。

就將投資物業轉至自用物業而言，其後入賬的物業視作成本為其於改變用途當日的公平值。

持作銷售的非流動資產

倘非流動資產的賬面值可主要透過出售交易而非透過持續使用而取回，則該等資產會分類為持作銷售。為符合此條件，該資產必須可按現況即時出售，並須符合出售該資產之一般及慣常條款，且該出售之可行性須極高。

分類為持作銷售的非流動資產按其賬面值與公平值減出售成本兩者中的較低者計量。分類為持作銷售的物業、機器及設備不會折舊。

租賃

凡將資產擁有權(法定業權除外)絕大部分回報與風險轉由本集團承擔的租約均列為融資租約。於訂立融資租約時，租賃資產的成本按最低租金現值撥作資本，並連同承擔(包括利息部分)一併入賬，以反映購置及融資數額。根據已撥作資本的融資租約所持有的資產(包括融資租約的預付土地租金)均列為物業、機器及設備，並於資產的租期或估計可用年期(以較短者為準)內折舊。該等租約的融資成本於收益表扣除，在租期內按固定比率攤銷。

經營租約乃指資產擁有權絕大部分回報與風險仍屬於出租人的租約。倘本集團為出租人，本集團根據經營租約所租出的資產乃列為非流動資產，根據經營租約的應收租金於租期內以直線法計入收益表。倘本集團為承租人，根據經營租約的應付租金扣除出租人給予的任何優惠於租期內以直線法於收益表扣除。

根據經營租約的預付土地租金首先以成本列賬，其後則以直線法於租期內確認。倘租金無法於土地及樓宇部分間可靠分配，則所有租金均計入土地及樓宇成本，作為物業、機器及設備內的按融資租約。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他財務資產

首次確認及計量

香港會計準則第39號範圍內的財務資產會視乎情況分類為按公平值計算損益的財務資產及貸款及應收款項。本集團於首次確認時釐定其財務資產的分類。財務資產於首次確認時以公平值計算，對於非按公平值計算損益的投資，則須加上直接應佔交易成本。

所有循正常途徑買賣的財務資產概於交易日(即本集團承諾買賣該資產之日)確認。循正常途徑買賣指按照市場規定或慣例一般設定的期間內交付資產的財務資產買賣。

其後計量

財務資產的其後計量視乎其分類如下：

按公平值計算損益的財務資產

按公平值計算損益的財務資產包括持作買賣財務資產及於首次確認時指定按公平值計算損益的財務資產。為短期內出售而購入的財務資產分類為持作買賣的財務資產。這類包括本集團訂立但如香港會計準則第39號所界定於對沖關係並非指定為對沖工具的衍生金融工具。衍生工具(包括被分隔嵌入式衍生工具)除非其被指定為有效對沖工具，否則亦分類為持作買賣資產。按公平值計算損益的財務資產以公平值於財務狀況報表列賬，而公平值變動則於收益表內確認。此等公平值變動淨額並不包括於此等財務資產的任何股息，其乃根據下文「收益確認」所載的政策確認。

本集團評估其按公平值計算損益的財務資產(持作買賣)以評估於近期出售該等資產的意向是否仍屬適當。倘本集團因市場不活躍及管理層於可預見未來出售該等資產的意向出現巨大變動而無法買賣該等財務資產，本集團可能在極少情況下選擇重新分類該等財務資產。將公平值計算損益的財務資產重新分類為貸款及應收款項、可供出售財務資產或持有至到期投資，視乎資產性質而定。該評估並不影響指定為公平值計算損益的任何財務資產於指定過程中採用公平值選擇權。

倘嵌入於主合約的衍生工具的經濟特質及風險與主合約中的經濟特質及風險無密切關係，且主合約並無持作買賣或指定為按公平值計算損益列值，則該等嵌入於主合約的衍生工具將視作獨立衍生工具並按公平值列賬。該等嵌入式衍生工具按公平值計量，公平值變動於收益表確認。只有合約條款的變動將大幅改變所規定的現金流量時，方會重新進行評估。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他財務資產(續)

其後計量(續)

貸款及應收款項

貸款及應收款項為有定額或可確定付款額並沒有在活躍市場報價的非衍生財務資產。於首次計量後，此類資產其後使用實際利率法減任何減值撥備按攤銷成本計量。攤銷成本的計算會考慮收購的任何折讓或溢價，並包括組成實際利率一部份的費用或成本。實際利率攤銷計入收益表財務收入項下。減值產生的虧損於收益表內確認。

終止確認財務資產

財務資產(或(如適用)一項財務資產的一部分或一組相似財務資產的一部分)在下列情況下將終止確認：

- 自資產收取現金流量的權利屆滿；或
- 本集團保留可自資產收取現金流量的權利，或假設支付已收現金流量的責任根據「通過」安排在無重大延誤的情況下全數支付予第三方，而本集團已(a)轉讓資產絕大部分風險及回報，或(b)既無轉讓亦無保留資產絕大部分風險及回報，惟已轉讓資產的控制權。

倘本集團已轉讓可自資產收取現金流量的權利，或訂立「通過」安排，但既無轉讓亦無保留資產絕大部分回報及風險，亦無轉讓資產的控制權，則該資產按本集團持續參與該資產的程度確認。在此情況下，本集團亦確認為相關負債。已轉讓的資產與相關負債乃按反映本集團所保留權利及責任的基準計量。

就已轉讓資產作出保證的形式作出之持續參與，乃按該資產的原賬面值與本集團可能須償付之最高代價金額兩者間的較低者計量。

財務資產減值

在每一報告期末，本集團評估是否有一項財務資產或一組財務資產存在減值的客觀證據。倘且僅倘於首此確認該資產後發生一項或多項事件導致存在客觀減值跡象(一項已發生的「虧損事件」)，而該項虧損事件對該項或該組財務資產的估計未來現金流量所造成的影響乃能夠可靠地估計，則該項或該組財務資產會被視作減值。減值跡象可包括一名或一群債務人正面臨重大經濟困難、違約或未能償還利息或本金、彼等有可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察得到的數據顯示估計未來現金流量出現可計量的減少，例如欠款數目變動或出現與違約相關的經濟狀況。

2.4 主要會計政策概要(續)

財務資產減值(續)

以攤銷成本入賬的財務資產

就以攤銷成本入賬的財務資產而言，本集團首先對具個別重要性的財務資產進行個別評估，評估個別資產是否存在客觀減值證據，或對非具個別重要性的財務資產進行共同評估。倘本集團釐定經個別評估的財務資產(無論具有重要性與否)並無存在客觀減值證據，則會將該資產歸入一組具有類似信貸風險特性的財務資產內，然後共同評估減值。個別評估減值及為其確認或繼續確認減值虧損的資產，在共同評估減值時不會包括在內。

倘有客觀證據顯示已出現減值虧損，虧損金額按資產的賬面值與估計未來現金流量(不包括尚未產生的日後信貸損失)的現值之間的差額計算。估計未來現金流量的現值按財務資產原有實際利率(即初始確認時的實際利率)折現。倘是浮動利率貸款，則用於計算減值虧損的折現率為當時實際利率。

資產的賬面值可透過使用備抵賬調低，虧損金額在收益表中確認。利息收入繼續按減少後之賬面值、採用計量減值虧損時用以折現未來現金流量的利率計算。當預期將來並不可能收回及所有抵押已變現或轉撥至本集團，貸款與應收款項連同任何相關之備抵應被撇銷。

其後，倘於確認減值後發生事件而導致估計減值虧損金額增加或減少，則先前確認的減值虧損可透過調整備抵賬予以增加或減少。倘撇銷數額其後收回，收回的數額則計入收益表。

以成本入賬的資產

倘有客觀證據表明，因公平值無法可靠計算而不以公平值列賬的無報價股本工具出現減值虧損，有關虧損金額按資產賬面值與估計未來現金流量按類似財務資產現行市場回報率折讓的現值之間的差額計算。該等資產的減值虧損不得撥回。

財務負債

首次確認及計量

屬於香港會計準則第39號範圍的財務負債分類為貸款及借貸，或分類為指定為有效對沖的對沖工具的衍生工具(如適用)。本集團乃於首次確認時釐定其財務負債的分類。

所有財務負債於首次確認時按公平值確認，而倘為貸款及借貸，則另加直接歸屬的交易成本確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

財務負債(續)

其後計量

於首次確認後，計息銀行貸款其後以實際利率法按攤銷成本計量，但如折現之影響甚微，則按成本列賬。利潤及虧損乃於負債終止確認時及於按實際利率攤銷的過程中於收益表中確認。

計算攤銷成本時會計及收購所產生之任何折讓或溢價，亦包括作為實際利率一部份的費用或成本。實際利率攤銷乃計入收益表的融資成本中。

終止確認財務負債

財務負債會於負債的責任獲解除、取消或屆滿時終止確認。

如一項現有財務負債被來自同一貸款人而條款不盡相同的另一項財務負債所取代，或現有負債的條款有大幅修改，有關的轉換或修改視作終止確認原有負債及確認新負債處理，而兩者的賬面值差額在收益表確認。

金融工具的抵銷

倘且僅倘目前有可執行法定權利抵銷已確認金額並擬按淨額基準結算，或同時變賣資產及償還負債時，財務資產及財務負債才會互相抵銷，並在財務狀況表內以淨額列示。

金融工具的公平值

於活躍市場交易的金融工具的公平值乃根據所報市價或交易商報價(好倉的買價及淡倉的賣價)於扣除任何交易成本前釐定，就並無活躍市場之金融工具而言，其公平值則使用合適的估值方法釐定。該等估值方法包括利用近期的公平市場交易；參照其他大致相同的工具的現行市值；以及折現現金流量分析；期權定價模式或其他估值模式。

存貨

存貨按成本及可變現淨值的較低者列賬。成本按先入先出基準釐定。可變現淨值按估計售價減於完成及出售時所產生的任何估計成本計算。

2.4 主要會計政策概要(續)

現金及等同現金項目

就編製綜合現金流量報表而言，現金及等同現金項目指手頭現金、活期存款，以及可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險不大，並在購入後一般在三個月內到期的短期高流通性投資，扣除按要求償還及構成本集團現金管理不可分割部分的銀行透支。

就編製財務狀況報表而言，現金及等同現金項目包括用途不受限制的手頭現金及銀行現金(包括定期存款)。

撥備

倘因為過去事件導致目前存在責任(法律或推定)，且日後很可能須付出資源解除有關責任，則確認撥備，惟有關責任涉及的金額可作出可靠估計。

倘折現的影響重大，確認為撥備的金額乃預期日後須解除有關責任的開支於報告期末的現值。隨著時間流逝而產生的經折現現值的增加計入收益表的融資成本。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與在損益賬以外確認之項目有關之所得稅，乃於損益賬以外確認，即於其他全面收益或直接於權益確認。

本期及過往期間的即期稅項資產及負債，乃根據於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)，經計及本集團經營所在國家的現行詮釋及慣例，按預期自稅務機關收回或向其繳付的金額計算。

遞延稅項乃使用負債法，就報告期末資產及負債的稅基與其作財務申報用途的賬面值之間的所有暫時差額作出撥備。

除下述者外，所有應課稅暫時差額均被確認為遞延稅項負債：

- 倘遞延稅項負債是由於商譽或非業務合併交易首次確認資產或負債而產生，且交易時對會計溢利或應課稅溢利或虧損均無影響者；及
- 與附屬公司及聯營公司的投資有關的應課稅暫時差額，而撥回暫時差額的時間可以控制，或暫時差額於可見將來很大可能不會撥回者。

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

除下述者外，所有可扣減暫時差額、結轉未運用稅項抵免及未運用稅項虧損均被確認為遞延稅項資產，惟以可能用於抵銷可扣減暫時差額、結轉未運用稅項抵免及未運用稅項虧損的應課稅溢利為限：

- 倘有關可扣減暫時差額的遞延稅項資產乃由於非業務合併交易首次確認資產或負債而產生，且交易時對會計溢利或應課稅溢利或虧損均無影響者；及
- 就與附屬公司及聯營公司的投資有關的可扣減暫時差額而言，遞延稅項資產僅於暫時差額可能於可見將來撥回及應課稅溢利可用於抵銷暫時差額時確認。

遞延稅項資產的賬面值會於每個報告期末檢討，倘不再可能有足夠應課稅溢利可用於抵銷全部或部分遞延稅項資產，則會予以扣減。未確認的遞延稅項資產會於每個報告期末進行重估，並以有足夠的應課稅溢利可用於抵銷全部或部分遞延稅項資產的部份確認。

遞延稅項資產及負債乃根據報告期末已頒佈或實際施行的稅率(及稅法)，按預期於資產獲變現或負債獲償還期間適用的稅率計算。

倘存在可合法強制執行權利，可以即期稅項資產抵銷即期稅項負債，以及遞延稅項乃關乎同一應課稅實體及同一稅務機關，則遞延稅項資產及遞延稅項負債可互相抵銷。

收益確認

收益乃於經濟效益可能流入本集團且能可靠地計算時按下列基準確認：

- (a) 食肆營運所得收益，當食肆已為顧客提供餐飲服務時確認；
- (b) 食品銷售，當食品銷售予顧客時確認及擁有權的重大風險及回報已轉讓予買方，而本集團再無參與一般與擁有權程度相當的管理，亦無對所售食品擁有實際控制權時確認；
- (c) 租金收入，於租約期內按時間比例基準確認；
- (d) 利息收入，按應計基準採用實際利率方法，以有關利率在金融工具預計年內折現估計未來可收取現金至財務資產的賬面淨值確認；

2.4 主要會計政策概要(續)

收益確認(續)

- (e) 股息收入，於股東收取款項的權利確立時確認；及
- (f) 贊助費收入，當有合理保證收到贊助費收入且所有附加條件可以達成時確認。倘該項贊助費收入與一項資產有關，則其公平值於遞延收益賬入賬，並按有關資產預計使用年期每年期等額分期計入收益表。

股份支付交易

本公司設有購股權計劃，旨在激勵及獎勵對本集團營運成功作出貢獻的合資格參與者。本集團的僱員(包括董事)會以股份支付交易方式收取酬金，而僱員會提供服務，以作為股本工具的代價(「以股權支付交易」)。

與僱員進行以股權支付交易的成本乃參考授出當日的公平值計算。公平值乃由一名外聘估值師使用二項式模式釐定。

以股權支付交易的成本連同權益的相應升幅會於達到表現及／或服務條件的期間確認，直至有關僱員完全享有該報酬之日(「歸屬日」)為止。於歸屬日前各報告期末就以股權支付交易確認的累計開支，反映已屆滿歸屬期為限的開支及本集團對最終將歸屬的股本工具數目的最佳估計。每一期間收益表扣除或計入的金額指該期間期初及期末所確認的累計開支變動。

尚未最終歸屬的報酬不會確認開支，倘歸屬的報酬以市況或非歸屬為條件，則該情況下不論是否達到該市況或非歸屬均會視作歸屬處理，惟股權支付交易除外。

倘以股權支付報酬的條款被修訂，若已符合原訂的報酬條件，則所確認的開支最少須達到猶如條款並無修訂的水平。此外，倘按修訂日期的計算，任何修訂導致股份支付交易的總公平值增加，或在其他方面對僱員有利，則就該修訂確認開支。

倘以股權支付報酬被註銷，則被視為已於註銷日期歸屬，而報酬尚未確認的任何開支會即時確認。這方面包括非歸屬條件受本集團控制或僱員未有符合的任何報酬。然而，倘有新報酬替代已註銷報酬，並於授出日期指定為替代報酬，則該項已註銷及新報酬會如上段所述被視為原有報酬的修訂般處理。股權支付交易報酬的所有註銷均予以同等方式處理。

計算每股盈利時，尚未行使購股權的攤薄影響，反映為額外股份攤薄。

2.4 主要會計政策概要(續)

其他僱員福利

退休福利計劃

本集團根據強制性公積金計劃條例為合資格參與強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)的僱員設立一項定額供款強積金退休福利計劃。根據強積金計劃的規定，供款按僱員基本薪金的某一百分比計算，於應付時在收益表扣除。強積金計劃的資產與本集團的資產分開持有，以獨立管理基金的方式處理。本集團的僱主供款撥入強積金計劃後，即悉數歸屬僱員。

本集團於中國內地經營的附屬公司的僱員，須參與若干僱員社會保障計劃(「計劃」)，包括由政府機構管理的退休金及其他福利計劃。該等附屬公司須於薪金成本中撥出若干百分比為計劃供款。倘按計劃規定該等供款成為應付款項，則於收益表扣除。

借貸成本

建造合資格資產(即需要經過較長時間方可作擬定用途或出售的資產)直接應佔的借貸成本均撥作資本，作為該等資產成本的一部分。當該等資產大體上已可作其擬定用途或出售時，即停止將該等借貸成本撥作資本。有待用於合資格資產的特定借貸作臨時投資所賺取的投資收入，自撥作資本的借貸成本中扣除。所有其他借貸成本均於產生的期間支銷。借貸成本包括利息及有關實體借貸資金產生的其他成本。

股息

董事建議宣派的末期股息於財務狀況報表權益項中被獨立分類為保留溢利，直至該等股息獲股東於股東大會批准為止。該等股息在獲股東批准及宣派時確認為負債。

由於本公司的組織章程大綱及細則授予董事宣派中期股息的權利，故本公司可同時建議及宣派中期股息。因此，中期股息於建議及宣派時即確認為負債。

外幣

本財務報表以港元(本公司的功能及呈報貨幣)呈列。本集團各實體決定其本身的功能貨幣，而以該功能貨幣計算各實體呈列於財務報表的項目。本集團各實體錄得的外幣交易首先按交易日期的有關功能貨幣匯率入賬。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末適用的功能貨幣匯率重新換算。所有匯兌差額均列入收益表。按歷史成本計算的外幣非貨幣項目採用首次交易日期的匯率換算。按公平值計算的外幣非貨幣項目則採用釐定公平值當日的匯率換算。

2.4 主要會計政策概要(續)

外幣(續)

本公司海外附屬公司的功能貨幣為港元以外的貨幣。於報告期末，該等附屬公司的資產及負債按報告期末適用的匯率兌換為本公司的呈報貨幣，該等附屬公司的收益表則按年內加權平均匯率換算為港元。因此產生的匯兌差額於其他全面收益確認及於匯兌波動儲備累計。出售海外業務時，與該項特定海外業務有關的其他全面收益項目的會在收益表中確認。

因收購海外業務而產生的任何商譽及對因收購產生的資產及負債賬面值的任何公平值調整，均被視為該海外機構的資產及負債，並以結算匯率換算。

就編製綜合現金流量報表而言，海外附屬公司的現金流量按現金流量日期適用的匯率換算為港元。海外附屬公司在年內經常出現的現金流量按年內的加權平均匯率換算為港元。

3. 重要會計判斷及估計

編製本集團的財務報表要求管理層於報告期末作出會影響所呈報的收益、開支、資產及負債金額以及或然負債披露的判斷、估計及假設。然而，有關該等假設及估計的不明朗因素可能會導致出現需要對未來受影響的資產或負債的賬面值作出重大調整。

判斷

應用本集團的會計政策時，除涉及估計者外，管理層亦作出下列對本財務報表確認的金額影響最大的判斷：

經營租約承擔—本集團作為出租人

本集團就投資物業組合訂立商業物業租約。根據對該等安排的條款及條件的評估，本集團認為已保留根據經營租約出租的物業擁有權的一切重大風險及回報。

資產減值

本集團對資產是否減值或以往導致資產減值的事件是否不再存在作出判斷，於評估時主要考慮：(a)出現或會影響資產值的事件或影響該資產值的事件是否不再存在；(b)基於資產可持續使用而按未來現金流量淨現值計算，衡量資產賬面值是否得到支持或應當終止確認；及(c)適用於編製現金流量預測的主要假設，包括衡量用作此等現金流量預測的折現率是否合適。改變管理層所選取作為釐訂減值水平(包括現金流量預測折現率或增長率的假設)的假設，對減值計算中所使用的淨現值有重大影響。

3. 重要會計判斷及估計(續)

估計不明朗因素

以下為於報告期末有關未來的主要假設及估計不明朗因素的其他主要來源(有很可能使下一財政年度的資產及負債賬面值須作出大幅調整的重大風險)的討論。

物業、機器及設備項目的可用年期及剩餘值

於釐定物業、機器及設備項目的可用年期及剩餘值時，本集團須考慮多項因素，包括因生產及提供服務的改變或改進、或因有關資產的產品或服務輸出的市場需求改變引致技術或商業過時、資產的預期使用情況、預期實質損耗及損毀、資產的維修保養及使用資產的法律或其他類似限制。資產可用年期的估計基於本集團對有相若用途的類似資產的經驗得出。倘估計的物業、機器及設備項目的可用年期及／或剩餘值與以往估計有差異，將計提額外折舊。可用年期及剩餘值於報告期末基於情況轉變檢討。

商譽減值

本集團最少每年釐定商譽是否減值，對獲分配商譽的現金產生單位使用值作出估計。估計使用值時，本集團須對現金產生單位的預期未來現金流量作出估計，亦須選擇適用的折現率以計算該等現金流量現值。

投資物業的公平值估計

各項投資物業的公平值乃於各報告期末根據具專業資格之獨立估值師對物業之估值而釐定，而該估值師使用了物業估值之方法，涉及對若干市況作出假設。這等假設出現有利或不利變動時，會導致本集團投資物業的公平值變動，及於收益表確認之收益或虧損作相應調整。

貸款及應收款項的減值撥備

本集團定期檢討其應收款項以評估是否出現減值。於釐定一項應收款項或一組應收款項是否出現減值及產生減值虧損時，本集團會考慮(其中包括)是否有任何可觀察數據顯示應收款項所產生的估計未來現金流量出現可量度的下降。這需要本集團對預期未來現金流量作出估計，因此存在不明朗因素。

遞延稅項資產

僅在可能取得應課稅溢利以抵銷虧損的情況下，方會確認所有未運用稅項虧損產生的遞延稅項資產。在釐定可確認的遞延稅項資產款項時，管理層須根據未來應課稅溢利可能的時間及水平連同未來稅項計劃策略，作出重要判斷。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

4. 經營分部資料

集團透過連鎖式食肆提供餐飲服務。就資源分配及評估表現向本集團主要營運決策人(即行政總裁)報告的資料集中於本集團的整體營運業績，因為本集團的資源為已整合及並無分散的經營分部財務資料。因此，並無呈列經營分部資料。

地區資料

以下表格呈列截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度各地區市場來自外部客戶的收益以及於二零一零年及二零零九年十二月三十一日若干非流動資產的資料。

(a) 來自外來顧客收益

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
香港	2,393,463	2,159,393
中國內地	543,763	451,017
	2,937,226	2,610,410

上述的收益資料是根據客戶位處地點而釐定。

(b) 非流動資產

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元 (經重列)
香港	499,986	336,689
中國內地	422,646	370,752
	922,632	707,441

上述的非流動資產資料是根據資產位處地點而釐定，且不包括金融工具及遞延稅項資產。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

5. 收益、其他收入及收益淨額

收益(亦即本集團的營業額)指食肆及餅店總收益及已售貨品發票淨值減相關營業稅及貿易折扣備抵。

收益、其他收入及收益淨額分析如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
收益		
食肆及餅店營運	2,847,734	2,557,917
銷售食品	89,492	52,493
	2,937,226	2,610,410
其他收入及收益淨額		
銀行利息收入	2,556	2,615
非上市投資股息收入	-	1,101
透過損益列賬的財務資產公平值收益淨額	-	645
投資物業的公平值收益	7,884	690
出售投資物業收益	-	1,000
投資物業總租金收入	1,172	411
贊助費收入	5,025	4,933
出售物業、機器及設備收益淨額	-	393
其他	1,965	1,817
	18,602	13,605

6. 融資成本

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
須全數償還銀行貸款利息		
— 五年內	414	812
— 超過五年	16	17
融資租約利息	13	22
應付附屬公司一名非控股股東款項利息	52	63
財務負債(並非按公平值計算損益)總利息開支	495	914

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

7. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除／(計入)：

	附註	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元 (經重列)
已售存貨成本		954,548	835,704
折舊*	14	175,671	162,521
確認預付土地租金*	15	348	311
投資物業總租金收入		(1,172)	(411)
減：賺取租金投資物業所產生的直接經營開支 (包括維修及保養)		211	13
淨租金收入		(961)	(398)
僱員福利開支*(包括董事酬金(附註8))：			
薪金及花紅		769,808	672,905
退休福利計劃供款(定額供款計劃)		37,633	35,738
以股權支付購股權開支	33	2,467	6,332
		809,908	714,975
有關土地及樓宇經營租約的租金*：			
最低租金		207,241	186,167
或然租金		10,210	9,997
		217,451	196,164
核數師酬金		3,211	3,108
外匯差額淨額		(1,970)	466
物業、機器及設備撇銷		914	1,096
出售物業、機器及設備虧損／(收益)淨額		525	(393)

* 本年度銷售成本達2,491,576,000港元(二零零九年：2,208,749,000港元)，當中包括折舊費用168,391,000港元(二零零九年：153,609,000港元(經重列))、確認預付土地租金348,000港元(二零零九年：311,000港元(經重列))、僱員福利開支744,498,000港元(二零零九年：656,815,000港元)及經營租約的租金214,866,000港元(二零零九年：193,488,000港元)。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

8. 董事酬金

根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例第161條披露的年內董事酬金如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
袍金	900	864
其他報酬：		
薪金	3,258	3,169
酌情花紅	522	254
以股權支付購股權福利	442	820
退休福利計劃供款(定額供款計劃)	68	66
	5,190	5,173

於以往年度，若干董事因其對本集團的服務根據本公司購股權計劃獲授購股權，進一步詳情載於財務報表附註33。有關購股權的公平值乃於授出當日釐定，已於歸屬期內在收益表確認，而本年度財務報表內的有關款額則包括在上述董事酬金披露內。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

8. 董事酬金(續)

二零一零年	袍金 千港元	薪金 千港元	酌情花紅 千港元	僱員購股 權福利 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	總計 千港元
執行董事：						
鍾偉平先生	-	138	20	-	8	166
鍾明發先生	-	453	74	-	12	539
黃家榮先生	-	544	90	-	12	646
梁耀進先生	-	960	158	221	12	1,351
黃歡青女士	-	540	89	221	12	862
何遠華先生	-	623	91	-	12	726
	-	3,258	522	442	68	4,290
非執行董事：						
方兆光先生	150	-	-	-	-	150
陳裕光先生	150	-	-	-	-	150
	300	-	-	-	-	300
獨立非執行董事：						
李子良先生	150	-	-	-	-	150
陳志輝教授	150	-	-	-	-	150
麥興強先生	150	-	-	-	-	150
吳日章先生	150	-	-	-	-	150
	600	-	-	-	-	600
	900	3,258	522	442	68	5,190

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

8. 董事酬金(續)

二零零九年	袍金 千港元	薪金 千港元	酌情花紅 千港元	僱員購股 權福利 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	總計 千港元
執行董事：						
鍾偉平先生	-	120	10	-	6	136
鍾明發先生	-	453	38	-	12	503
黃家榮先生	-	544	45	-	12	601
梁耀進先生	-	960	73	410	12	1,455
黃歡青女士	-	540	44	410	12	1,006
何遠華先生	-	552	44	-	12	608
	-	3,169	254	820	66	4,309
非執行董事：						
方兆光先生	144	-	-	-	-	144
陳裕光先生	144	-	-	-	-	144
	288	-	-	-	-	288
獨立非執行董事：						
李子良先生	144	-	-	-	-	144
陳志輝教授	144	-	-	-	-	144
麥興強先生	144	-	-	-	-	144
吳日章先生	144	-	-	-	-	144
	576	-	-	-	-	576
	864	3,169	254	820	66	5,173

年內，概無董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

9. 五名最高薪僱員

年內，五名最高薪僱員包括兩名(二零零九年：三名)董事，其酬金詳情已載於上文附註8。年內其餘三名(二零零九年：兩名)非董事最高薪僱員的酬金詳情如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
薪金	1,836	1,126
酌情花紅	200	84
以股權支付購股權福利	194	359
退休福利計劃供款(定額供款計劃)	36	24
	2,266	1,593

酬金介乎下列組別的非董事最高薪僱員人數如下：

	僱員人數	
	二零一零年	二零零九年
零至1,000,000港元	3	2

過去年度，非董事最高薪僱員因其對本集團的服務獲授購股權，進一步詳情已於財務報表附註33披露。有關購股權的公平值乃於授出當日釐定，已於歸屬期內在收益表確認，而本年度財務報表內的有關款額則包括在上述非董事最高薪僱員的酬金披露內。

10. 所得稅

香港利得稅乃按照年內於香港產生的估計應課稅溢利按稅率16.5%(二零零九年：16.5%)而作出撥備。其他地方應課稅溢利的稅款乃根據本集團業務所在司法管轄區當時的稅率計算。

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
即期—香港		
年內支出	36,258	44,672
過往年度超額撥備	(19)	(187)
即期—中國內地	16,474	15,627
遞延(附註20)	2,877	(13,976)
年內總稅項開支	55,590	46,136

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

10. 所得稅(續)

本公司及其大部分附屬公司以所在司法管轄區的法定稅率計算的稅前溢利適用稅項開支與按本集團實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	本集團			
	二零一零年 千港元	%	二零零九年 千港元	%
稅前溢利	277,329		256,489	
按香港法定稅率計算的稅項	45,759	16.5	42,321	16.5
中國內地特定省份適用稅率差額	5,583		1,485	
過往年度即期稅項的調整	(19)		(187)	
聯營公司應佔溢利及虧損	-		12	
毋須繳稅的收入	(1,747)		(695)	
不可扣稅開支	4,740		1,716	
未確認的稅項虧損	1,248		1,389	
其他	26		95	
按本集團實際稅率計算的稅項支出	55,590	20.0	46,136	18.0

11. 母公司擁有人應佔溢利

截至二零一零年十二月三十一日止年度，母公司擁有人應佔綜合溢利包括虧損約7,304,000港元(二零零九年：7,531,000港元)，已於本公司財務報表處理。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

12. 股息

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
中期—每股普通股6.20港仙(二零零九年：4.65港仙)	63,001	47,251
特別—每股普通股零(二零零九年：1.55港仙)	—	15,750
擬派末期—每股普通股6.30港仙(二零零九年：6.30港仙)	64,017	64,017
	127,018	127,018

本年度擬派末期及特別股息須經本公司股東於應屆股東週年大會批准後，方可作實。

13. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃按照母公司普通股權益持有人應佔年內溢利及年內已發行的普通股加權平均數1,016,141,000股(二零零九年：1,015,033,541股)計算。

每股攤薄盈利乃根據母公司權益持有人應佔年內溢利計算。上述計算所用的普通股加權平均數目為用作計算每股基本盈利的年內已發行股份數目及假設首次公開發售前購股權計劃項下股份被視作獲行使或轉換而已無償發行的普通股加權平均數。

每股基本及攤薄盈利乃根據以下方式計算：

	二零一零年	二零零九年
	千港元	千港元
盈利		
用於計算每股基本盈利的母公司普通股權益持有人應佔溢利	219,386	208,530
	股份數目	
	二零一零年	二零零九年
股份		
用於計算每股基本盈利的年內已發行普通股加權平均數	1,016,141,000	1,015,033,541
攤薄的影響—普通股加權平均數：		
購股權	4,525,364	1,072,295
	1,020,666,364	1,016,105,836

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

14. 物業、機器及設備
本集團

	租賃土地 及樓宇 千港元	租賃 物業裝修 千港元	傢俬、 裝置及設備 千港元	汽車 千港元	在建工程 千港元	總額 千港元
二零二零年十二月三十一日						
成本：						
二零二零年一月一日	314,131	565,726	324,368	12,363	-	1,216,588
添置	1,286	114,705	66,680	2,224	91,044	275,939
來自投資物業的轉撥 (附註16)	-	-	-	-	99,000	99,000
出售	-	(3,073)	(1,255)	(220)	-	(4,548)
撇銷	-	(12,500)	(8,225)	-	-	(20,725)
重新分類為持作出售資產 (附註26)	(3,483)	-	-	-	-	(3,483)
匯兌調整	3,061	5,980	3,769	85	-	12,895
二零二零年十二月三十一日	314,995	670,838	385,337	14,452	190,044	1,575,666
累計折舊：						
二零二零年一月一日	92,863	296,182	168,109	8,540	-	565,694
年內撥備	5,645	108,093	60,035	1,898	-	175,671
出售	-	(2,583)	(1,101)	(62)	-	(3,746)
撇銷	-	(12,131)	(7,680)	-	-	(19,811)
重新分類為持作出售資產 (附註26)	(599)	-	-	-	-	(599)
匯兌調整	348	2,524	1,527	41	-	4,440
二零二零年十二月三十一日	98,257	392,085	220,890	10,417	-	721,649
賬面淨值：						
二零二零年十二月三十一日	216,738	278,753	164,447	4,035	190,044	854,017

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

14. 物業、機器及設備(續)
本集團(續)

	租賃土地 及樓宇 千港元 (經重列)	租賃物業 裝修 千港元	傢俬、裝置 及設備 千港元	汽車 千港元	在建工程 千港元	總額 千港元 (經重列)
二零零九年十二月三十一日						
成本：						
二零零九年一月一日	273,426	504,006	293,575	12,933	-	1,083,940
收購附屬公司(附註35)	-	2,910	1,427	203	-	4,540
添置	40,219	95,088	49,991	734	-	186,032
出售	-	(3)	-	(1,521)	-	(1,524)
撤銷	-	(37,608)	(21,406)	-	-	(59,014)
匯兌調整	486	1,333	781	14	-	2,614
二零零九年十二月三十一日	314,131	565,726	324,368	12,363	-	1,216,588
累計折舊：						
二零零九年一月一日	85,535	233,146	134,967	7,506	-	461,154
年內撥備	7,286	99,975	53,156	2,104	-	162,521
出售	-	(2)	-	(1,076)	-	(1,078)
撤銷	-	(37,364)	(20,554)	-	-	(57,918)
匯兌調整	42	427	540	6	-	1,015
二零零九年十二月三十一日	92,863	296,182	168,109	8,540	-	565,694
賬面淨值：						
二零零九年十二月三十一日	221,268	269,544	156,259	3,823	-	650,894

本集團位於香港、計入物業、機器及設備賬面淨值67,955,000港元(二零零九年：71,385,000港元)的土地，乃根據以下租期持有：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
長期租約	26,492	28,846
中期租約	41,463	42,539
	67,955	71,385

於二零一零年十二月三十一日，本集團根據融資租約持有的物業、機器及設備賬面淨值計入租賃土地及傢俬、裝置及設備的總額，金額分別為67,955,000港元(二零零九年：71,385,000港元)及525,000港元(二零零九年：201,000港元)。

於二零一零年十二月三十一日，位於香港、賬面淨值78,664,000港元(二零零九年：96,843,000港元)的所有租賃土地及樓宇均已作抵押，作為本集團所獲銀行信貸的擔保(附註29)。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

15. 預付土地租金

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元 (經重列)
於一月一日的賬面值(經重列)	19,038	7,081
添置	-	12,232
年內確認(經重列)	(348)	(311)
匯兌調整	518	36
於十二月三十一日的賬面值(經重列)	19,208	19,038
計入預付款項、按金及其他應收款項的即期部分(附註24)	(353)	(343)
非即期部分	18,855	18,695

上述租賃土地位於中國內地並按中期租約持有。

16. 投資物業

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
於一月一日的賬面值	7,190	15,200
添置	91,546	-
出售	-	(8,700)
公平值調整溢利淨額	7,884	690
轉撥至在建工程(附註14)	(99,000)	-
於十二月三十一日的賬面值	7,620	7,190

該等投資物業均位於香港並根據以下租期持有：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
長期租約	6,000	5,940
中期租約	1,620	1,250
	7,620	7,190

獨立專業合資格估值師戴德梁行有限公司於二零一零年十二月三十一日按公開市場及現有用途的基準重估本集團的投資物業，估值為7,620,000港元。投資物業已根據經營租約安排租予第三方，進一步詳情載於財務報表附註38(a)。

於二零一零年十二月三十一日，本集團賬面總值6,520,000港元(二零零九年：6,090,000港元)的投資物業已作抵押，作為本集團所獲銀行信貸的擔保(附註29)。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

17. 商譽

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
一月一日的成本	22,020	16,827
自聯營公司權益重新分類	-	1,407
收購附屬公司(附註35)	-	3,786
十二月三十一日的成本及賬面淨值	22,020	22,020

商譽的減值測試

透過業務合併所收購商譽已分配至以下現金產生單位(「現金產生單位」)以進行減值測試：

- 食肆營運
- 餅店營運
- 物業投資

分配至各個現金產生單位的商譽賬面值如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
食肆營運	16,766	16,766
餅店營運	5,193	5,193
物業投資	61	61
	22,020	22,020

現金產生單位的可收回金額根據使用值，以高級管理層批准的五年財政預算的現金流量預測計算。應用於該現金流量預測的折現率為5%(二零零九年：5%)，而超逾五年期的現金流量則按平均增長率2%(二零零九年：2%)推算。

各現金產生單位於截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度的使用值乃基於主要假設計算。以下為管理層進行商譽減值測試時現金流量預測所依據的各項主要假設：

預算毛利率—用於釐定預算毛利率價值的基準乃緊接預算年度前一年所達致的平均毛利率，並因應預計效率提升而增加。

折現率—所用折現率為未扣稅，並反映有關單位的特定風險。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

18. 附屬公司投資

	本公司	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
非上市股份，按成本	428,382	428,382
有關僱員股份支付報酬的出資	19,691	17,666
	448,073	446,048

計入本公司流動資產的應收附屬公司款項約482,453,000港元(二零零九年：469,449,000港元)為無抵押、免息及須按要求償還。

主要附屬公司的詳情如下：

公司名稱	註冊成立／註冊及 營運地點	已發行普通股本／ 繳足註冊資本面值	本公司應佔股權百分比		主要業務
			二零一零年	二零零九年	
<i>直接持有：</i>					
天樂集團有限公司	英屬處女群島／香港	普通股1美元	100%	100%	投資控股
<i>間接持有：</i>					
百好食品有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	有關飲食業務產品的生產、銷售及分銷
天麗國際發展有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
天浩國際企業有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
天佳發展有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
天暉國際實業有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	投資控股
天鉅發展有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

18. 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊成立／註冊及 營運地點	已發行普通股本／ 繳足註冊資本面值	本公司應佔股權百分比		主要業務
			二零一零年	二零零九年	
天豪發展有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
天力實業有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
天凱國際有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
天毅國際投資有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
天發企業有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
天領投資有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	物業投資
天意有限公司	香港	普通股10,000港元	100%	100%	投資控股
天保企業有限公司	香港	普通股500,000 港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
天星國際發展有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
稻香海鮮火鍋酒家有限公司	香港	普通股38,000 港元	100%	100%	提供管理及推廣服務、 向食肆買賣食品和其他 營運產品及物業投資
天兆投資有限公司	香港	普通股1,000,000 港元	100%	100%	投資控股

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

18. 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊成立／註冊及 營運地點	已發行普通股本／ 繳足註冊資本面值	本公司應佔股權百分比		主要業務
			二零一零年	二零零九年	
天鷹發展有限公司	香港	普通股40,000 港元	100%	100%	物業投資
天勝集團有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
天宜發展有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
天時國際集團有限公司	香港	普通股10,000 港元	100%	100%	物業投資
稻香管理有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	物業投資
稻香發展有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	提供人力資源支援
東莞萬好食品有限 公司* @	中華人民共和國(「中 國」)／中國內地	214,000,000 港元	100%	100%	食品生產、銷售及分銷
深圳領鮮稻香飲食 有限公司* @	中國／中國內地	32,000,000港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
基譽有限公司	香港	普通股28,000 港元	100%	100%	物業投資
昊天投資有限公司	香港	普通股291,000 港元	100%	100%	物業投資
峻發投資有限公司	香港	普通股291,000 港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

18. 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊成立／註冊及 營運地點	已發行普通股本／ 繳足註冊資本面值	本公司應佔股權百分比		主要業務
			二零一零年	二零零九年	
天勁有限公司	香港	普通股250,000 港元	100%	100%	投資控股、物業投資、 及銷售及分銷食品與經營食肆 有關的及營運產品
天裕投資有限公司	香港	普通股48,000 港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
天旺飲食有限公司	香港	普通股71,000 港元	100%	100%	投資控股
天丞有限公司	香港	普通股67,500港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
天譽企業有限公司	香港	普通股1,000,000 港元	80%	80%	經營食肆及提供餐飲服務
天佑國際投資企業有限公司	香港	普通股10,000 港元	80%	80%	經營食肆及提供餐飲服務
天虹國際貿易有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	投資控股
天來集團有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	投資控股
天富(中國)有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	投資控股
天俊亞洲有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	投資控股
深圳友誼稻香海鮮 火鍋酒家**@	中國／中國內地	7,000,000港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

18. 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊成立／註冊及 營運地點	已發行普通股本／ 繳足註冊資本面值	本公司應佔股權百分比		主要業務
			二零一零年	二零零九年	
迎海漁港飲食(深圳) 有限公司* [@]	中國／中國內地	3,000,000港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
廣州市新港稻香海鮮火鍋酒 家有限公司* [@]	中國／中國內地	8,250,000港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
廣州市僑光稻香海鮮火鍋酒 家有限公司* [@]	中國／中國內地	8,250,000港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
瀚溢有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	投資控股
天景集團有限公司	香港	普通股2港元	100%	100%	投資控股
東莞地王稻香飲食 有限公司* [@]	中國／中國內地	30,264,000港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
東莞天景稻香飲食 有限公司* [@]	中國／中國內地	18,000,000港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
天晉發展有限公司	香港	普通股1港元	100%	100%	經營食肆及提供餐飲服務
泰昌控股集團有限公司	英屬處女群島	普通股10,000 美元	80%	80%	投資控股
泰昌餅家有限公司	香港	普通股300,000 港元	80%	80%	生產及零售餅店產品
泰昌(商標)有限公司	香港	普通股10,000 港元	80%	80%	提供推廣服務

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

18. 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊成立／註冊及 營運地點	已發行普通股本／ 繳足註冊資本面值	本公司應佔股權百分比		主要業務
			二零一零年	二零零九年	
泰昌(觀塘)餅家有限公司	香港	普通股10,000港元	80%	80%	生產及零售餅店產品
泰昌(澳門)餅家有限公司@	澳門	普通股25,000 澳門元	80%	80%	生產及零售餅店產品
廣州天暉稻香飲食有限公司*@	中國／中國內地	18,000,000港元	100%	—	經營食肆及提供餐飲服務

@ 未經香港安永會計師事務所或安永會計師事務所的全球網絡另一成員所審核。

* 該等公司為於中國成立的全外資擁有企業。

** 該公司為於中國成立的中外合營合作企業。

上表所載列的本公司附屬公司乃董事認為對本集團在本年度內的業績具重大影響力或構成本集團資產淨值重大部分的公司。董事認為，詳列其他附屬公司將會使有關資料過於冗長。

19. 聯營公司投資

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
分佔資產淨值	1,284	1,284
收購產生的商譽	122	122
	1,406	1,406
聯營公司貸款	2,062	—
減值撥備	(152)	(152)
	3,316	1,254

向一間聯營公司的貸款為無抵押、免息及並無固定償還期限。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

19. 聯營公司投資(續)

聯營公司的詳情如下：

公司名稱	所持已發行股份詳情	註冊成立地點	本集團應佔擁有權百分比		主要業務
			二零一零年	二零零九年	
天珀有限公司	每股面值1港元 普通股	香港	39%	39%	停業
天下有限公司	每股面值1港元 普通股	香港	39%	39%	停業
Baker Limited@	每股面值1港元 普通股	香港	40%	40%	投資控股

@ 未經香港安永會計師事務所或安永會計師事務所的全球網絡另一成員所審核。

於二零零九年三月三十日，本集團增持一間於過往擁有20%股權的聯營公司泰昌控股集團有限公司額外60%股權，其後，泰昌控股集團有限公司成為本集團持有80%股權的附屬公司。其他詳情載於財務報表附註35。

上列聯營公司均由本公司間接持有。

下表載列摘錄自本集團聯營公司管理賬目的財務資料概要：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
資產	8,794	3,717
負債	(5,572)	(499)
虧損	(111)	(157)

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

20. 遞延稅項

年內，遞延稅項資產及負債的變動如下：

遞延稅項資產**本集團**

	超過有關折舊 免稅額的折舊 千港元	可抵銷未來 應課稅溢利的虧損 千港元	總計 千港元
於二零零九年一月一日	28,286	17,152	45,438
年內計入收益表的遞延稅項(附註10)	3,101	9,811	12,912
匯兌差額	44	84	128
於二零零九年十二月三十一日及 二零一零年一月一日的遞延稅項資產總額	31,431	27,047	58,478
年內計入收益表的遞延稅項(附註10)	2,197	2,466	4,663
匯兌差額	162	404	566
於二零一零年十二月三十一日的 遞延稅項資產總額	33,790	29,917	63,707

遞延稅項負債

	重估投資物業 千港元	超逾有關折舊的 折舊免稅額 千港元	總計 千港元
於二零零九年一月一日	251	2,874	3,125
年內於收益表計入的遞延稅項(附註10)	(242)	(822)	(1,064)
於二零零九年十二月三十一日及二零一零年 一月一日的遞延稅項負債總額	9	2,052	2,061
年內計入收益表的遞延稅項(附註10)	61	7,479	7,540
於二零一零年十二月三十一日的 遞延稅項負債總額	70	9,531	9,601

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

20. 遞延稅項(續)

就呈報財務狀況報表而言，若干遞延稅項資產與負債已互相抵銷。本集團就財務申報用途的遞延稅項結餘分析如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
於綜合財務狀況報表確認的遞延稅項資產淨值	63,220	58,230
於綜合財務狀況報表確認的遞延稅項負債淨值	(9,114)	(1,813)
	54,106	56,417

本集團於香港產生的估計稅項虧損約為52,576,000港元(二零零九年：45,012,000港元)，可無限期用作抵銷有虧損公司的未來應課稅溢利。由於有關附屬公司已持續虧損一段時間，而應課稅溢利可用於抵銷稅項虧損的機會不大，故並無確認該等虧損的遞延稅項資產。

於二零一零年十二月三十一日，概無就本集團於中國內地成立且須繳交預扣稅的附屬公司的未匯出盈利應付的預扣稅確認遞延稅項。董事認為，該等附屬公司於可見將來分派該等盈利的機會不大。於二零一零年十二月三十一日，與中國內地附屬公司投資有關而未確認遞延稅項負債的暫時差額總額合共約為11,323,000港元(二零零九年：6,231,000港元)。

本公司向本身股東分派的股息並無附有任何所得稅後果。

21. 按公平值計算損益的財務資產

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
按公平值計算的非上市投資	-	38,885

上述非上市投資指定為按公平值計算損益的財務資產。

非上市投資的公平值乃根據發行人於報告期末所提供的報價計算。

於二零零九年十二月三十一日，上述非上市投資的本金(即投資成本)約達39,000,000港元由有關投資的發行人提供擔保，有關擔保已於年內解除。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

22. 存貨

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
飲食及其他食肆及餅店營運的營運產品	61,967	42,178

23. 交易應收款項

本集團與顧客的買賣主要以現金及信用卡結算。本集團致力嚴格控制尚未清還的應收款項，將信貸風險減至最小。高級管理人員亦會定期審核逾期結餘。基於上述理由，加上本集團交易應收款項來自大量不同顧客，故並無重大集中信貸風險。交易應收款項為免息。

於報告期末，交易應收款項按還款到期日的賬齡(及有關交易應收款項被視為將不會減值)分析如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
未過期或減值	9,345	12,000
過期一個月內	2,545	2,069
過期一至三個月	780	129
過期超過三個月	858	75
	13,528	14,273

未過期或減值的應收款項主要來自近期並無拖欠紀錄的銀行信用卡應收款項。

過期但未減值的應收款項乃與本集團有良好交易記錄的大量獨立客戶有關。根據過往經驗，本公司董事認為毋須就該等結餘作出減值撥備，因該等客戶的信貸質素並無重大轉變，而結餘仍被視為可全數收回。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品或其他增強信貸項目。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

24. 預付款項、按金及其他應收款項

	本集團		本公司	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元 (經重列)	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
預付款項	28,599	23,424	1,177	406
預付土地租金(附註15)	353	343	-	-
按金及其他應收款項	32,270	30,181	-	-
	61,222	53,948	1,177	406

上述資產均未過期或減值。計入上述結餘的財務資產來自近期並無拖欠紀錄的應收款項。

25. 現金及等同現金項目與已抵押定期存款

	本集團		本公司	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
現金及銀行結餘	312,655	333,638	2,141	15,034
定期存款	101,200	130,653	-	-
	413,855	464,291	2,141	15,034
減：				
就短期銀行借貸所抵押而原到期日超 過三個月但少於一年的存款	(31,200)	(36,756)	-	-
	382,655	427,535	2,141	15,034

於報告期末，本集團以人民幣(「人民幣」)計值的現金及銀行結餘為197,080,000港元(二零零九年：119,132,000港元)。人民幣不可自由兌換為其他外幣，但根據中國內地外匯管制與結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金根據每日銀行存款利率以浮息賺取利息。短期定期存款可基於本集團當時現金需求而定為一日至三個月等不同時期的存款，並按有關短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及抵押存款存入近期並無拖欠紀錄的信譽良好的銀行。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

26. 分類為持作出售的資產

於二零一零年十一月九日，本集團與一名獨立第三方訂立臨時協議，以代價11,000,000港元其出售若干位於香港的租賃土地及樓宇。該項交易預計將於二零一一年三月三十日或之前完成，估計該出售在扣除相關開支前的收益約為8,116,000港元。分類為持作出售的租賃土地及樓宇的賬面值為2,884,000港元。

27. 交易應付款項

於報告期末，交易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
一個月內	126,352	85,017
一至兩個月	3,739	4,207
兩至三個月	1,240	1,302
超過三個月	4,846	3,259
	136,177	93,785

交易應付款項為免息，一般須於六十天內繳付。

28. 其他應付款項及應計費用

	本集團		本公司	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
其他應付款項	64,585	44,126	6	5
應計費用	151,334	121,879	732	561
	215,919	166,005	738	566

其他應付款項為免息。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

29. 計息銀行借貸

本集團	二零一零年			二零零九年		
	實際利率 (%)	到期日	千港元	實際利率 (%)	到期日	千港元 (重列)
流動：						
於一年內或應要求到期償還的 銀行貸款部分－有抵押	3.82	2011	9,404	2.94	2010	16,926
含有通知還款條文於一年後到 期償還的銀行貸款部分 (附註(a))－有抵押	3.82	2012-2020	1,869	2.94	2011-2020	11,273
			11,273			28,199

附註：

- (a) 誠如財務報表附註2.2(b)及43進一步闡釋，由於在本年度採納香港詮釋第5號，本集團賬面值11,273,000港元(二零零九年：28,199,000港元)含有通知還款條文的有期貨款已全數分類為流動負債。因此，賬面值1,869,000港元(二零零九年：11,273,000港元)於一年後到期償還的銀行貸款部分已重新分類為流負債。不計及任何通知還款條文的影響，根據貸款的到期年期計算，貸款須於以下年期償還：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
一年內	9,404	16,926
第二年	1,383	9,404
第三至第五年，包括首尾兩年	188	1,507
超過五年	298	362
	11,273	28,199

- (b) 於報告期末，本集團的銀行貸款及信貸按以下方式抵押：

- (i) 以本集團位於香港的租賃土地及樓宇所作按揭；
- (ii) 以本集團的若干投資物業所作按揭抵押；及
- (iii) 以本集團的若干定期存款所作擔保。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

30. 融資租約應付款項

本集團租賃若干設備及汽車以供營運。該等租賃分類為融資租約，剩餘租期介乎一至三年不等。

於二零一零年十二月三十一日，本集團融資租約所規定未來最低租金總額及其現值如下：

	最低租金		最低租金現值	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
應付金額：				
一年內	203	107	200	94
第二年	171	26	171	23
第三至第五年，包括首尾兩年	26	—	26	—
最低財務租金總額	400	133	397	117
未來融資開支	(3)	(16)		
融資租約應付款項淨值總額	397	117		
分類為流動負債的部分	(200)	(94)		
非即期部分	197	23		

上述融資租約以港元計值，按年利率4.6%至5.4%(二零零九年：4.6%至5.4%)不等計息。

31. 應付附屬公司一名非控股股東款項

應付附屬公司一名非控股股東款項為無抵押及無指定還款期。除二零零九年十二月三十一日一間附屬公司一名非控股股東提供之貸款1,198,000港元按香港上海滙豐銀行有限公司所報港元最優惠利率計息，並於年內全數償還的貸款外，其餘結餘為免息。

本公司非執行董事陳裕光先生亦為附屬公司非控股股東控股公司的董事。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

32. 股本

	本公司	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
法定：		
23,400,000,000股(二零零九年：23,400,000,000股) 每股面值0.10港元的普通股	2,340,000	2,340,000
已發行及繳足：		
1,016,141,000股(二零零九年：1,016,141,000股) 每股面值0.10港元的普通股	101,614	101,614

截至二零零九年十二月三十一日止年度，本公司的已發行股本交易概述如下：

	普通股數目	已發行股本 千港元	股份溢價賬 千港元	總計 千港元
二零零九年一月一日	1,014,371,000	101,437	310,452	411,889
已行使購股權(附註a)	1,770,000	177	6,074	6,251
二零零九年十二月三十一日， 二零一零年一月一日及 十二月三十一日	1,016,141,000	101,614	316,526	418,140

附註：

- (a) 截至二零零九年十二月三十一日止年度，附帶於1,770,000份購股權的認購權按認購價每股1.59港元予以行使(附註33)，導致發行1,770,000股每股面值0.1港元的普通股，總現金代價約為2,814,000港元，及產生額外股本177,000港元及股份溢價2,637,000港元(回除股份發行開支前)。此外，應佔購股權儲備3,437,000港元已撥入股份溢價賬。

33. 購股權計劃

本公司實行首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)及購股權計劃(「購股權計劃」, 統稱「計劃」), 旨在激勵及獎勵對本集團營運成功作出貢獻的合資格參與者, 並鼓勵合資格參與者致力就本集團及股東的整體利益提升本集團價值。首次公開發售前購股權計劃的主要條款與購股權計劃的條款相似, 以下除外(i)在本公司上市後, 不可再根據首次公開發售前購股權計劃授出購股權; (ii)購股權的行使價; 及(iii)歸屬期, 有關差異於下文詳述。

計劃的合資格參與者包括本公司董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)、本集團僱員及董事會認為對本集團有貢獻或將作出貢獻的本集團任何成員公司的任何顧問、諮詢人、分銷商、承辦商、供應商、代理人、客戶、業務夥伴、合資企業業務夥伴、發起人或服務供應商。計劃於二零零七年六月九日生效, 並自該日起十年內一直有效, 除因其他原因被註銷或修訂則另作別論。

現時根據計劃可授出的未行使購股權獲行使時所涉及的股份數目, 最多相當於本公司於二零零七年六月二十九日上市日(「上市日」)已發行股份的10%。於任何十二個月期間內根據購股權可發行予計劃各合資格參與者的股份數目, 最多不得超過本公司於任何時間已發行股份的1%。任何進一步授出超出此項限額的購股權須事先於股東大會上徵得股東批准。

根據計劃向本公司董事、主要行政人員或主要股東或任何彼等各自的聯繫人授出購股權, 須事先徵得本公司獨立非執行董事批准。此外, 於任何十二個月期間內, 倘若向本公司主要股東或獨立非執行董事或任何彼等各自的聯繫人授出的任何購股權涉及的股份數目, 超過本公司於該等授出日期已發行股份的0.1%或按本公司股份於授出日期收市價格計算的價值總額超過5,000,000港元, 則須事先於股東大會上徵得股東批准。

根據計劃授出購股權的要約可於要約日期起計二十八日內獲接納, 而承授人須支付合共1港元的名義代價。已授出購股權的行使期由董事釐定, 行使期可由購股權授出日期開始, 並於購股權授出日期起計不遲於十年或計劃屆滿日期(以較早者為準)結束。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

33. 購股權計劃(續)

首次公開發售前購股權計劃下購股權的行使價為就本公司國際配售及首次公開發售所發行股份的最終發售價的50%(即每股1.59港元)，並可按以下方式行使：

行使購股權有關百分比期間	可行使購股權百分比上限
自上市日起滿兩週年之日起至緊接上市日起滿三週年前一日 (包括首尾兩日)	30
自上市日起滿三週年之日起至緊接上市日起滿四週年前一日 (包括首尾兩日)	30
自上市日起滿四週年之日起至緊接上市日起滿五週年前一日 (包括首尾兩日)	40

購股權計劃項下購股權的行使價由董事會釐定，惟不得低於下列的較高者：(i)本公司股份於購股權授出日期在聯交所的收市價；(ii)本公司股份於緊接授出日期前五個交易日在聯交所的平均收市價；及(iii)本公司股份的面值。

購股權並無賦予持有人享有股息或於股東大會上投票的權利。

年內，首次公開發售前購股權計劃項下已授出但尚未行使的購股權如下：

	二零一零年		二零零九年	
	加權平均行使價 每股港元	購股權數目 千	加權平均行使價 每股港元	購股權數目 千
一月一日	1.59	11,090	1.59	13,110
年內行使	-	-	1.59	(1,770)
年內因終止僱員聘用而註銷	1.59	(590)	1.59	(250)
十二月三十一日	1.59	10,500	1.59	11,090

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

33. 購股權計劃(續)

於截至二零零九年十二月三十一日止年度內已行使購股權於行使日期的加權平均股價為每股2.30港元。

於報告期末，根據首次公開發售前購股權計劃授出而尚未行使的購股權的行使價及行使期如下：

	購股權數目 千份	行使價 每股港元	行使期
二零一零年	10,500	1.59	二零零九年六月二十九日至 二零一二年六月二十八日
二零零九年	11,090	1.59	二零零九年六月二十九日至 二零一二年六月二十八日
二零零八年	13,110	1.59	二零零九年六月二十九日至 二零一二年六月二十八日

本集團已於年內確認購股權開支約2,467,000港元(二零零九年：6,332,000港元)。截至二零零七年十二月三十一日止年度，根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權的公平值為29,310,000港元(每股1.93港元)。

於二零一零年十二月三十一日，本公司首次公開發售前購股權計劃項下有10,500,000份(二零零九年：11,090,000份)購股權未獲行使，相當於該日本公司已發行股份約1.03%。根據本公司的現行資本結構，全面行使尚未行使的購股權將導致額外發行10,500,000股(二零零九年：11,090,000股)本公司普通股，並額外產生股本1,050,000港元(二零零九年：1,109,000港元)及股份溢價15,645,000港元(二零零九年：16,524,000港元)(未計股份發行開支)。

年內並無根據購股權計劃授出購股權。

34. 儲備

(a) 本集團

本集團於本年度及過往年度的儲備金額及其變動，列於財務報表第42至43頁的綜合權益變動表內。

資本儲備

資本儲備相當於根據日期為二零零六年十二月三十一日的聲明及日期為二零零七年三月十二日的解除契約所豁免的應付本公司股東款項約110,748,000港元。

其他儲備

本集團其他儲備相當於(i)所收購附屬公司的繳足股本面值總額；及(ii)收購該等當時非控股股東的應佔股權與於本公司股份上市前為交換有關股權而發行的本集團前控股公司及現有附屬公司股份面值的差額。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

34. 儲備(續)
(b) 本公司

	附註	股份 溢價賬 千港元	購股權 儲備 千港元	資本贖回 儲備 千港元	其他儲備 千港元 (附註(i))	保留溢利 千港元	總計 千港元
二零零九年一月一日		310,452	13,844	9	427,527	488	752,320
年內溢利及全面收益總額		-	-	-	-	130,469	130,469
發行股份	32(a)	6,074	(3,437)	-	-	-	2,637
權益支付購股權安排	33	-	6,332	-	-	-	6,332
二零零九年年中期股息	12	-	-	-	-	(47,251)	(47,251)
二零零九年特別股息	12	-	-	-	-	(15,750)	(15,750)
擬派二零零九年末期股息	12	-	-	-	-	(64,017)	(64,017)
二零零九年十二月三十一日及 二零一零年一月一日		316,526	16,739	9	427,527	3,939	764,740
年內溢利及全面收益總額		-	-	-	-	127,286	127,286
權益支付購股權安排	33	-	2,467	-	-	-	2,467
二零一零年年中期股息	12	-	-	-	-	(63,001)	(63,001)
擬派二零一零年末期股息	12	-	-	-	-	(64,017)	(64,017)
二零一零年十二月三十一日		316,526	19,206	9	427,527	4,207	767,475

附註：

- (i) 本公司的其他儲備指根據集團重組於附屬公司的投資成本與本公司為交換有關投資而發行的股份的面值的差額。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

35. 業務合併

於二零零九年三月三十日，本集團收購泰昌控股集團有限公司(「泰昌」)及其附屬公司(「泰昌集團」)額外60%股權，總代價為12,120,000港元，當中6,120,000港元為現金代價及6,000,000港元為承擔股東貸款(「收購」)。泰昌其後成為本集團擁有80%的附屬公司。

泰昌集團可識別資產與負債於收購日期的公平值(相等於緊接收購前的相關賬面值)如下：

	千港元
物業、機器及設備(附註14)	4,540
存貨	472
交易應收款項	730
預付款項、按金及其他應收款項	3,540
現金及銀行結餘	7,292
交易應付款項	(1,640)
其他應付款項及應計費用	(2,992)
應付一間關連公司款項	(2,000)
應付稅項	(54)
非控股權益	(777)
按公平值收購的資產淨值	9,111
聯營公司權益	(777)
收購產生的商譽(附註17)	3,786
收購的總成本	12,120

有關收購的現金及等同現金項目的現金流出淨額分析如下：

	千港元
現金代價	(12,120)
收購所得現金及銀行結餘	7,292
有關收購的現金及等同現金項目的流出淨額	(4,828)

收購後，泰昌於截至二零零九年十二月三十一日止年度為本集團貢獻收益及綜合溢利分別34,017,000港元及354,000港元。

倘合併於截至二零零九年十二月三十一日止年度年初發生，本集團於截至二零零九年十二月三十一日止年度內的收益及溢利將分別為2,621,387,000港元及211,074,000港元。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

36. 主要非現金交易

本集團就根據經營租約營運的食肆物業訂立租賃協議。根據租賃協議的條款及條件，本集團須修復該等食肆物業至租賃協議所載狀況。年內，本集團已就有關責任產生估計修復成本939,000港元(二零零九年：1,551,000港元)，並將其撥作資本。

37. 或然負債

於報告期末，尚未於財務報表計提撥備的或然負債如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
就取代公用服務及物業租賃 按金作出的銀行擔保	28,101	27,978	-	-
就附屬公司所獲信貸而向銀行 作出的擔保	-	-	236,100	236,100

於二零一零年十二月三十一日，以本公司向銀行作出的擔保作保證而授予附屬公司的銀行信貸中，約10,670,000港元(二零零九年：28,199,000港元)已被動用。

38. 經營租約安排

(a) 作為出租人

本集團根據經營租約安排向第三方出租其投資物業(附註16)，協定租期為兩年至三年不等。

於二零一零年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租約於下列期間到期應收的未來最低租金總額如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
一年內	6	6

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

38. 經營租約安排(續)

(b) 作為承租人

本集團根據經營租約安排租用若干辦公室及食肆及餅店物業，租期為兩年至十五年不等，若干租約可選擇續期。

於二零一零年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租約於下列期間到期應付的未來最低租金總額如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
一年內	205,702	195,219
第二至第五年，包括首尾兩年	325,728	300,364
超過五年	121,183	71,505
	652,613	567,088

根據各租賃協議訂明的條款及條件，若干食肆及餅店物業的經營租約或會規定按照其中所經營業務的收益的若干百分比徵收額外租金。由於該等食肆的未來收益於報告期末無法準確釐定，故並未計入相關或然租金。

39. 承擔

除上文附註38(b)所詳述的經營租約承擔外，本集團於報告期末有下列資本承擔：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
已訂約但未撥備：		
物業、機器及設備	7,975	80,634
收購附屬公司	39,980	-

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

40. 關連人士交易

除本財務報表其他部分所詳述的交易及結餘外，本集團於年內與有關連及關連人士有以下重大交易：

	附註	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
向聯營公司銷售食品及其他營運產品	(i)	-	1,976
支付予關連人士的租金開支	(ii)	48	48

附註：

- (i) 銷售食品及其他營運產品乃根據個別交易所磋商之條款及條件收費。
- (ii) 支付予一名關連人士陳細英女士(鍾偉平先生的配偶)之租金開支乃按雙方協定之條款收取，每月定額4,000港元(二零零九年：4,000港元)。

上文第(ii)項之關連人士交易構成上市規則第14A章所界定之持續關連交易。

此外，於二零零七年十一月二十六日，本公司、天譽企業有限公司(「天譽」)及天佑國際投資企業有限公司(「天佑」)訂立一份總供貨協議(「總供貨協議」)，以於二零零八年一月一日起至二零一零年十二月三十一日止期間內，向天譽及天佑提供食品及其他營運產品。購買價乃按照成本加不多於30%之差價收取。天譽及天佑為本公司擁有80%的附屬公司，彼等各自其餘20%已發行股本由本公司的主要股東大家樂集團有限公司實益擁有。因此，根據總供貨協議進行之交易亦構成上市規則第14A章所界定的持續關連交易。進一步詳情載於本公司日期為二零零七年十二月十日的通函。年內，向天譽及天佑銷售的食品及其他營運產品約為18,996,000港元(二零零九年：18,600,000港元)。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

41. 按類別劃分的金融工具

於報告期末，各類金融工具的賬面值如下：

本集團

二零一零年

財務資產

	按公平值 計算損益的 財務資產－ 於首次 確認時指定 千港元	貸款及應收款項 千港元	總計 千港元
向一間聯營公司貸款(附註19)	–	2,062	2,062
租賃按金	–	75,750	75,750
交易應收款項	–	13,528	13,528
計入預付款項、按金及其他應收款項的財務資產 (附註24)	–	32,270	32,270
抵押存款	–	31,200	31,200
現金及等同現金項目	–	382,655	382,655
	–	537,465	537,465

財務負債

	以攤銷成本入賬 的財務負債 千港元
交易應付款項	136,177
計入其他應付款項及應計費用的財務負債	204,099
計息銀行借貸	11,273
融資租約應付款項	397
應付附屬公司非控股股東款項	946
	352,892

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

41. 按類別劃分的金融工具(續)

本集團

二零零九年

財務資產

	按公平值計算 損益的財務資產 —於首次確認時指定 千港元	貸款及應收款項 千港元	總計 千港元
租賃按金	–	61,385	61,385
按公平值計算損益的財務資產	38,885	–	38,885
交易應收款項	–	14,273	14,273
計入預付款項、按金及其他應收款項的 財務資產(附註24)	–	30,181	30,181
抵押存款	–	36,756	36,756
現金及等同現金項目	–	427,535	427,535
	38,885	570,130	609,015

財務負債

	以攤銷成本入賬的 財務負債 千港元
交易應付款項	93,785
計入其他應付款項及應計費用的財務負債	153,057
計息銀行借貸	28,199
融資租約應付款項	117
應付附屬公司一名非控股股東款項	2,321
	277,479

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

41. 按類別劃分的金融工具(續)

本公司

財務資產

	二零一零年 貸款及應收款項 千港元	二零零九年 貸款及應收款項 千港元
應收一間附屬公司款項	482,453	469,449
現金及等同現金項目	2,141	15,034
	484,594	484,483

財務負債

	二零一零年 以攤銷成本入賬的 財務負債 千港元	二零零九年 以攤銷成本入賬的 財務負債 千港元
其他應付款項及應計費用	738	566

42. 公平值及公平值等級制度

於報告期間結算日，本集團及本公司財務資產及財務負債的賬面值與彼等的公平值相若。

財務資產及負債的公平值乃以工具於自願交易方進行之現有交易(強迫或清盤出售除外)中可交換的金額。估計公平值時採用下列方法及假設：

交易應收款項、計入預付款項、按金及其他應收款項的財務資產、應收一間附屬公司款項、抵押存款的即期部分、現金及等同現金項目、交易應付款項、計入其他應付款項及應計費用的財務負債、計息銀行借款、融資租賃應付款項的即期部分及應付附屬公司一名非控股股東款項與其賬面值相若，很大程度上由於該等工具於短期內到期。

42. 公平值及公平值等級制度(續)

租賃按金、向一間聯營公司提供的貸款及融資租賃應付款項的非即期部分的公平值已以條款、信貸風險及餘下到期日相若的工具目前可得的利率將預期未來現金流貼現計算。

按公平值計算損益的非上市投資的公平值乃根據發行人提供的報價計算。

公平值等級制度

本集團採用下列等級制度釐定及披露金融工具之公平值：

等級一：根據相同資產於活躍市場的報價(未調整)計量之公平值

等級二：根據估值技術(對列賬公平值有重大影響的各項輸入參數均可直接或間接觀察者)計量的公平值

等級三：根據估值技術(對列賬公平值有重大影響的各項輸入參數並非有可觀察市場數據(不可觀察輸入參數)支持者)計量的公平值

於十二月三十一日以公平值計量的資產：

等級二	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
按公平值計算損益的財務資產	-	38,885

年內，等級一及等級二之間並無轉移公平值計量，亦無轉入或轉出等級三(二零零九年：無)。

於報告期間結算日，本集團並無任何按公平值計算的財務負債(二零零九年：無)。

於報告期間結算日，本公司並無任何按公平值計算的財務工具(二零零九年：無)。

43. 財務風險管理宗旨及政策

本集團金融工具的主要風險為利率風險、信貸風險、外匯風險及流通資金風險。董事會定期審查並協定管理上述各類風險的政策，詳情概述於下文。

利率風險

利率風險乃指由於市場利率變動，導致金融工具的未來現金流量出現波動的風險。本集團承受市場利率變動的風險，主要與本集團按浮動利率計息的銀行借貸有關。本集團的政策為就其借貸爭取最有利的利率。

假設於報告期末尚未償還的負債於全年度均未償還，且所有其他變數不變，就以浮動利率計息的港元借貸而言，於二零一零年及二零零九年十二月三十一日利率上升／下降50基點將使本集團的稅前溢利分別減少／增加56,000港元及141,000港元。

信貸風險

本集團承擔的信貸風險主要來自拖欠交易應收款項，最高風險相等於綜合財務狀況報表所載有關賬面值。由於擁有大量不同客戶，故本集團的食肆及餅店營運並無重大集中信貸風險。此外，應收款項結餘一直受監察，而本集團的壞賬額偏低。

本集團因對方違約而產生的其他財務資產(主要包括現金及銀行結餘、按公平值計算損益的財務資產、按金及其他應收款項)的信貸風險的最高風險相等於該等工具的賬面值。

43. 財務風險管理宗旨及政策(續)

外匯風險

本集團於香港及中國內地經營，所承擔的外匯風險主要來自以人民幣進行的交易。外匯風險來自中國內地日後商業交易、已確認資產及負債以及經營投資淨值。人民幣不可自由兌換，其未來匯率可因中國政府所施加的管制而較現時或過往匯率大幅波動。匯率亦可受本地及國際經濟發展及政治轉變以及人民幣的供求所影響。人民幣兌港元升值或貶值，均可影響本集團的經營業績。

此外，本集團的外幣匯兌狀況一直受監察，以將外幣波動的影響降至最低。本集團現時並無外幣對沖政策。然而，管理層監察外幣匯兌風險，並將在有需要時考慮對其重大外匯風險進行對沖。

流通資金風險

本集團的宗旨為確保有足夠資金應付有關財務負債的承擔，並運用銀行貸款及融資租約平衡資金的持續性及靈活性。本集團的現金流量一直由高級管理人員密切監察。此外，本集團備有銀行信貸應付突發情況。

於報告期末，本集團根據已訂約未折現款項計算的財務負債的到期情況如下：

本集團

	按要求償還／ 無指定還款期 千港元	二零二零年		
		少於一年 千港元	一至五年 千港元	總計 千港元
交易應付款項	-	136,177	-	136,177
其他應付款項及應計費用	-	204,099	-	204,099
計息銀行借貸(附註)	11,430	-	-	11,430
融資租約應付款項	-	203	197	400
應付附屬公司一名非控股股東款項	946	-	-	946
	12,376	340,479	197	353,052

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

43. 財務風險管理宗旨及政策(續)
流通資金風險(續)**本集團**

	按要求償還/ 無指定還款期 千港元	二零零九年 (經重列)		總計 千港元
		少於一年 千港元	一至五年 千港元	
交易應付款項	-	93,785	-	93,785
其他應付款項及應計費用	-	153,057	-	153,057
計息銀行借貸(附註)	28,665	-	-	28,665
融資租約應付款項	-	107	26	133
應付附屬公司一名非控股股東款項	2,321	-	-	2,321
	30,986	246,949	26	277,961

本公司

	少於一年	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
其他應付款項及應計費用	738	566

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

43. 財務風險管理宗旨及政策(續)

流通資金風險(續)

於二零一零年十二月三十一日，以本公司向銀行作出的擔保作保證的附屬公司銀行信貸中，約10,670,000港元(二零零九年：28,199,000港元)已被動用。

附註：

上述計息銀行借貸包括賬面值11,273,000港元(二零零九年：28,199,000港元)的有期貸款。貸款協議載有通知還款條文，銀行有無條件權力隨時催繳貸款，因此，就上述到期情況而言，全數金額已分類為「按要求償還」。

儘管有上述條文，董事相信貸款不會於12個月內被全數催繳，彼等認為貸款將根據貸款協議所述的到期日償還。作出是項評估乃因考慮到：本集團於批准財務報表當日的財務狀況；本集團遵守貸款契據；並無違約事件；及本集團過往均依時支付所有到期還款。

按照含有通知還款條文的貸款的條款，根據合約非貼現付款及不計及任何通知還款條文的影響，該等貸款於報告期間結算日的到期情況如下：

	本集團			總計 千港元
	少於一年 千港元	一至五年 千港元	超過五年 千港元	
於二零一零年十二月三十一日	9,561	1,623	314	11,498
於二零零九年十二月三十一日	17,393	11,111	387	28,891

資本管理

本集團資本管理的主要宗旨為保障本集團持續經營的能力及維持穩健的資本比率，以支持其業務及盡量提高股東價值。

本集團根據經濟狀況及業務戰略的變動，管理其資本結構及對其作出調整。為維持或調整資本結構，本集團或會調整向股東派付的股息、向股東退還資金或發行新股。本集團並無任何外部施加的資本要求。截至二零一零年十二月三十一日及二零零九年十二月三十一日止年度，管理資本的宗旨、政策或程序並無任何變動。

財務報表附註(續)

二零一零年十二月三十一日

43. 財務風險管理宗旨及政策(續)

資本管理(續)

本集團使用資本負債比率(以借貸總額除以母公司擁有人應佔權益總額計算)監察資本。借貸總額包括計息銀行借貸及融資租約應付款項。股東權益總額包括本公司擁有人應佔權益的所有組成部分。本集團的政策為將資本負債比率維持在合理水平。各報告期末的資本負債比率如下:

本集團

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
借貸總額	11,670	28,316
母公司擁有人應佔權益總額	1,228,348	1,126,450
資本負債比率	0.9%	2.5%

44. 報告期末後事項

於二零一零年十二月三十日，本集團與獨立第三方訂立三項最終買賣協議(「協議」)，以收購廣州百興畜牧飼料有限公司(「百興」)、廣州市榮利家禽有限公司(「榮利」)及廣州市益生種禽有限公司(「益生」)各自70%股權，總代價為人民幣38,000,000元。百興、榮利及益生從事養雞及養豬業務，並提供雞隻屠宰服務。該等交易須待該等協議所載的若干條件獲達成後，方告完成。

由於該等收購乃於批准該等財務報表日期前短時間內進行，故不大可能披露更多有關收購的資料。

45. 比較數字

如財務報表附註2.2所進一步說明，由於本年度採納新訂及經修訂的香港財務報告準則，財務報表內若干項目及結餘的會計處理方法及呈列已遵照新規定予以修訂。故此，若干比較金額已重新分類及重列，以符合本年度的呈報方式及會計處理方法，並已呈列於二零零九年一月一日的第三份財務狀況表。

46. 財務報表的批准

財務報表於二零一一年三月二十四日獲董事會批准及授權刊發。

持作投資的主要物業

投資物業

地點	現時用途	租期
香港 灣仔港灣道28號 灣景中心地庫64號 停車位	商業	長期
九龍 長沙灣青山道108號 富裕居11樓A室及 附設露台	商業	中期
香港 灣仔軒尼詩道338號 北海中心地庫1層107、109、110、120、121、 122、123、125、126及127號停車位	商業	長期

五年財務概要

五年財務概要

本集團截至二零零六年十二月三十一日止年度之綜合業績，以及於二零零六年十二月三十一日之資產、負債及非控股股東權益概要，乃摘錄自本公司日期為二零零七年六月十五日的售股章程，及經恰當重列或重新分類。本集團截至二零一零年、二零零九年、二零零八年及二零零七年十二月三十一日止年度之綜合業績及於二零一零、二零零九年、二零零八年及二零零七年十二月三十一日之綜合資產、負債及非控股權益乃摘錄自各份已刊發的經審核財務報表。

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
業績					
收益	2,937,226	2,610,410	2,444,316	2,085,134	1,573,608
銷售成本	(2,491,576)	(2,208,749)	(2,076,033)	(1,789,746)	(1,325,045)
毛利	445,650	401,661	368,283	295,388	248,563
其他收入及收益淨額	18,602	13,605	12,142	62,140	9,956
銷售及分銷成本	(67,557)	(49,565)	(43,413)	(22,387)	(15,810)
行政開支	(118,871)	(108,473)	(105,627)	(85,519)	(60,476)
融資成本	(495)	(914)	(2,406)	(4,747)	(5,458)
分佔聯營公司溢利及虧損淨額	-	175	189	50	(2)
稅前溢利	277,329	256,489	229,168	244,925	176,773
所得稅開支	(55,590)	(46,136)	(37,308)	(42,350)	(31,034)
年內溢利	221,739	210,353	191,860	202,575	145,739
應佔：					
母公司擁有人	219,386	208,530	189,129	200,306	138,839
非控股權益	2,353	1,823	2,731	2,269	6,900
	221,739	210,353	191,860	202,575	145,739

資產、負債及非控股權益

	於十二月三十一日				
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
總資產	1,626,456	1,445,896	1,358,785	1,271,529	698,979
總負債	(395,210)	(317,775)	(326,667)	(339,902)	(334,309)
非控股權益	(2,898)	(1,671)	(2,311)	(2,099)	(770)
	1,228,348	1,126,450	1,029,807	929,528	363,900

粵



迎禧大酒樓
CHEERS RESTAURANT

